

Somos  
**Fundación**

**2023**

INFORME DE IMPACTO SOCIAL





Somos  
**Fundación**

# CONTENIDO

ESTRUCTURA CORPORATIVA Y PROPÓSITO **04**

DIRECTORIO **06**

MODELO DE IMPACTO SOCIAL **08**

MENSAJE DEL CHAIRMAN OF THE BOARD **10**

MENSAJE DEL CHIEF EXECUTIVE OFFICER **12**

DESEMPEÑO Y ALCANCE 2023 **14**

THE ANGLO FOUNDATION EN 2023

The Anglo Academy **18**

The Anglo Churchill School & College **24**

The Anglo Assessment **30**

The Anglo Professional **34**

The Anglo Arts & Culture **40**

INDICADORES DE IMPACTO SOCIAL

IOS Desempeño Financiero **48**

IOS Estudiantes **60**

IOS Maestros **68**

IOS Programas y Becas Clave **78**

IOS Intercambio Cultural **86**

IOS Colaboradores **90**

IOS Valor de Marca **100**

NUESTROS ALIADOS **106**

INFORMACIÓN FINANCIERA **108**

MENSAJE DE CIERRE **120**

Somos una asociación civil autosustentable, sin fines de lucro, con 80 años de existencia. A través de nuestras instituciones educativas y programas culturales, ofrecemos excepcionales oportunidades de superación en un intercambio bilateral entre México y el Reino Unido.



**CONSEJO  
DIRECTIVO**

**Lewis Peter Adams**  
Presidente  
**George Ian Anthony McCarthy Sandland**  
Vicepresidente  
**Christopher Rhodes Stephens**  
Consejero  
**Julia Margaret Zulver**  
Consejero  
**Cristóbal Roland Plummer Bannister**  
Consejero  
**Anthony Graeme Rennie Turner**  
Consejero  
**Paul Stephen Wilson**  
Consejero  
**Alejandra de la Paz Nájera**  
Consejera  
**Raúl Nicolás Ybarra Ysunza**  
Consejero

**ASAMBLEA  
GENERAL DE  
ASOCIADOS**

Vicente Armendáriz Etchegaray  
Arthur Edward John McCarthy Sandland  
Fernando Francisco Castaños Zuno  
Susana Florencia Elena Duncan Kari  
Jennifer Lee Holden Muñoz  
Lewis Peter Adams  
John Andrew Wygard Kapland  
Humberto Daniel Pánuco Laguette  
Ernesto Piedras Feria  
Marcela Eloísa Ramírez Castro  
Guillermo Dionisio Salas Vargas  
Héctor Tello García  
Christopher Rhodes Stephens  
Cheryl Gillian Davies Stocks  
Víctor Eduardo Treviño Lucido  
Julia Margaret Zulver  
Cristóbal Roland Plummer Bannister  
Anthony Graeme Rennie Turner  
Paul Stephen Wilson  
Alejandra de la Paz Nájera  
Raúl Nicolás Ybarra Ysunza  
George Ian Anthony McCarthy Sandland

**EQUIPO  
EJECUTIVO**

**George Ian Anthony McCarthy Sandland**  
Chief Executive Officer  
**Simon Hedley Brewster**  
Chief Academic Officer  
**Niall Lloyd**  
Chief Commercial & Development Officer  
**Jimena Lara Estrada**  
Chief Culture & Social Impact Officer  
**Luis Eduardo Palazuelos Zaragoza**  
Chief Compliance & Legal Officer  
**Efraín Salinas Arciniega**  
Chief Operational Officer  
**María del Carmen González Vera**  
Director, The Anglo Academy  
**Ileana Franco Urquidi**  
Director, The Anglo Assessment  
**Julia Anne Billingham**  
Director, The Anglo Professional  
**María Teresa Guevara Guzmán**  
Director General  
The Anglo Churchill School & College  
**Justin Laurence Carter**  
Deputy Director General  
The Anglo Churchill School & College  
**Alejandro de la Torre Torres**  
Human Talent Director  
**Paulina Treviño Prado**  
Marketing Director  
**Víctor Manuel Herrera Hernández**  
Chief Technology Officer

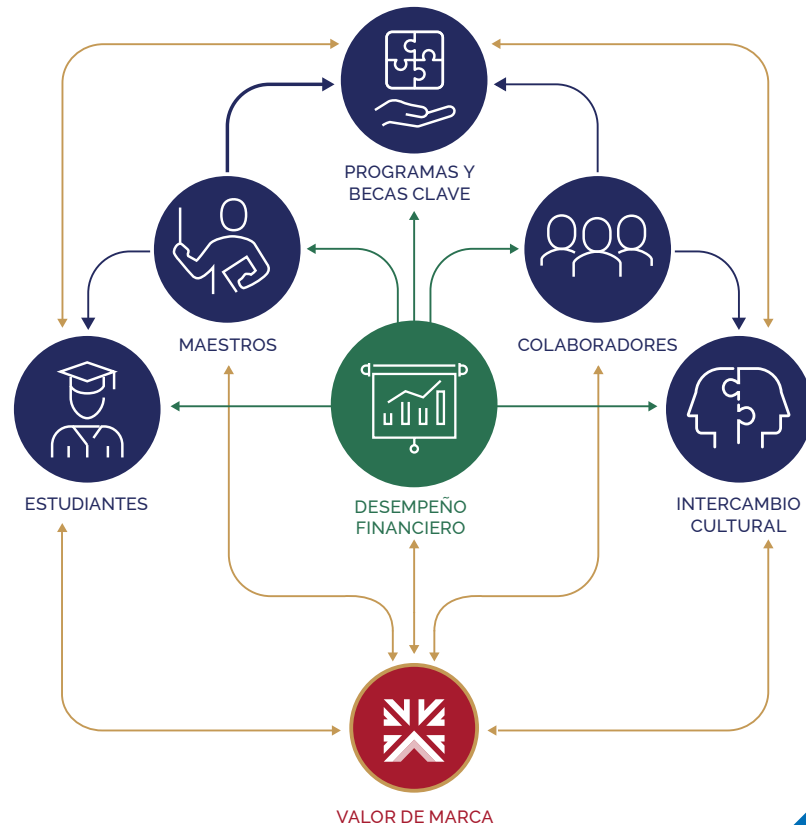
## MODELO DE IMPACTO SOCIAL

Nuestro Modelo de Impacto Social es un marco estratégico que nos permite medir y maximizar el valor de nuestras acciones en la educación y la cultura. Este modelo, iniciado en 2020, ha sido clave para asegurar que cada esfuerzo y recurso invertido contribuya a un cambio tangible y positivo en nuestras comunidades. Al implementar indicadores como los Programas y Becas Clave, Maestros, Estudiantes, Colaboradores, Desempeño Financiero y Valor de Marca, establecemos una base sólida para evaluar nuestro impacto y trazar estrategias hacia el futuro.

En 2023, realizamos avances importantes que es posible medir gracias a los indicadores que conforman este modelo. A través de The Anglo Academy y The Anglo Assessment, ampliamos nuestro alcance

a nuevas regiones, fortaleciendo así la educación y la capacitación en idiomas a nivel nacional. Asimismo, con el respaldo de The Anglo Arts & Culture, promovimos un intercambio cultural significativo entre México y el Reino Unido, creando espacios para la expresión artística y la formación de talento. Estas acciones refuerzan nuestro compromiso con la excelencia y el impacto social, reflejados en la retención de estudiantes y colaboradores.

En línea con nuestro compromiso de transparencia y responsabilidad, el Modelo de Impacto Social nos permite reportar de forma precisa los logros obtenidos y áreas de mejora. Con una visión hacia los próximos años, seguiremos ajustando y optimizando nuestros indicadores para asegurar que cada paso dado esté orientado a fortalecer la misión de la Fundación.



### IOS COLABORADORES

Evaluamos el compromiso de nuestros colaboradores y nos aseguramos de darles un espacio idóneo para alcanzar sus metas profesionales, pues dan vida a la cultura de excelencia que nos caracteriza como Fundación.

### IOS INTERCAMBIO CULTURAL

Fomentamos el intercambio artístico y cultural entre México y el Reino Unido a través de The Anglo Arts & Culture, creando oportunidades que agreguen valor a nuestras unidades académicas y contribuyen al desarrollo social y cultural en comunidades clave.

### IOS ALUMNOS

Nos aseguramos de ofrecer a los alumnos una experiencia educativa transformadora que no solo cumpla sus expectativas, sino que potencie sus capacidades, les brinde una educación de clase mundial y fomente conexiones significativas con su comunidad académica, abriendo así nuevas oportunidades para su desarrollo futuro.

### IOS VALOR DE MARCA

Nos enfocamos en estar cerca de la experiencia de nuestros estudiantes, familias y aliados para mejorar continuamente la calidad de nuestros servicios sinónimo de prestigio a lo largo de 80 años.

### IOS DESEMPEÑO FINANCIERO

Cada año, enfocamos nuestras inversiones para asegurar un retorno social significativo, integrando los Instrumentos de Impacto Social en esfuerzos dirigidos a colaboradores y nuestras comunidades de beneficiarios. Buscamos que nuestros servicios sean accesibles, desarrollando relaciones de largo plazo con estudiantes, familias y aliados institucionales.

### IOS MAESTROS

Constatamos que nuestros maestros mantengan un alto nivel profesional, impartan clases de excelencia y crezcan dentro de un plan de desarrollo sólido, alineado a nuestra propuesta de valor social.

### IOS PROGRAMAS Y BECAS CLAVE

Nuestro portafolio de Programas y Becas Clave representa el impacto más significativo de la Fundación en educación y cultura, así como un puente para conectar con la sociedad. A través de estos programas, ampliamos nuestro alcance y apoyamos el desarrollo de jóvenes en formación artística, estudiantes, maestros, colaboradores y artistas con trayectoria.

## MENSAJE DEL CHAIRMAN OF THE BOARD

DESDE SU FUNDACIÓN EN 1943, THE ANGLO FOUNDATION ES UNA ORGANIZACIÓN PROFUNDAMENTE COMPROMETIDA CON TRANSFORMAR LA VIDA DE LAS PERSONAS A TRAVÉS DE LA EDUCACIÓN Y LA CULTURA, ESTABLECIENDO SÓLIDOS VÍNCULOS ENTRE MÉXICO Y EL REINO UNIDO.

El nuevo ciclo estratégico iniciado en 2019 ha impulsado la transformación de la institución, construyendo un nuevo legado y asegurando que la inversión brinde el mayor impacto en nuestras comunidades.

Como la organización sólida que ha sido durante más de ocho décadas, logró superar los desafíos del último lustro en conjunto con su equipo de maestros, colaboradores y aliados. En el ámbito educativo, la Fundación se ha adaptado a la combinación obligada entre la enseñanza digital, presencial e híbrida, ampliando su alcance.

Mi reconocimiento al equipo de colaboradores y maestros que conforma a The Anglo Foundation; gracias a su compromiso la organización ha mantenido una oferta de excelencia en la enseñanza del idioma inglés, la formación de maestros, la educación formal y la cultura, avanzando significativamente hacia sus metas a pesar de un entorno retador a nivel global.

La Fundación renovó por un año más la validación como donataria autorizada, lo cual da cuenta del sólido cumplimiento con la normatividad establecida por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para la operación de las organizaciones sin fines de lucro en México. En 2023, solamente, apoyó a más de 34,000 beneficiarios a través de todos sus programas educativos y culturales.

Tras ocho años como miembro de la gobernanza de la organización, me complace asumir la responsabilidad como Chairman of the Board of Directors, como parte de la renovación del gobierno corporativo de la Fundación. Será un honor acompañar el próximo ciclo estratégico de la Fundación y atestiguar la consolidación de su transformación.

Fieles al origen de la organización, continuaremos cumpliendo con los estándares de operación y transparencia apegados a las mejores prácticas de México. Compartimos en este informe, por cuarto año consecutivo, el alcance de su impacto social y retos hacia el futuro.

**GRACIAS POR SU CERCANÍA Y CONFIANZA**



**Lewis Adams**  
Chairman of the Board



## MENSAJE DEL CHIEF EXECUTIVE OFFICER

ES UN HONOR PARA MÍ COMPARTIR EL INFORME DE IMPACTO SOCIAL 2023 THE ANGLO FOUNDATION, Y CELEBRAR CON TODOS USTEDES ESTOS PRIMEROS 80 AÑOS DE COMPROMISO CON MÉXICO.

Desde el inicio de nuestro actual ciclo estratégico, hemos trabajado para fortalecer a la Fundación y garantizar su crecimiento y sostenibilidad, conscientes de que el impacto duradero solo es posible cuando la calidad es el pilar de todas nuestras iniciativas en educación y cultura. Nuestro Modelo de Impacto Social guía los esfuerzos hacia la transformación real y medible en las comunidades a las que servimos.

En 2023 celebramos también a The Anglo Churchill School and College, que cumplen 25 y 20 años, respectivamente, de ofrecer a nuestros estudiantes y sus familias excelencia académica y un profundo compromiso social. En 2023, más del 50% de nuestras familias recibieron apoyos económicos para sus estudios y estamos orgullosos de que, en las generaciones más recientes, el 35% de nuestros egresados han obtenido becas para continuar sus estudios en las mejores universidades de México y el extranjero, confirmando el reconocimiento que tiene la preparación académica y humana de nuestros colegios.

Detrás de los datos que presentamos se encuentran historias de crecimiento, aprendizaje y transformación. Este año, invertimos más de 58 MDP en nuestros Programas y Becas Clave, Instrumentos de Impacto Social y programa cultural, beneficiando a maestros, colaboradores, artistas, estudiantes y familias; contribuyendo a la formación y profesionalización de nuestros beneficiarios y fortaleciendo nuestro compromiso a largo plazo.

Las organizaciones de la sociedad civil tienen un papel cada vez más importante en el desarrollo de nuestro país. Como miembros del sector educativo y cultural sin fines de lucro, continuamos estableciendo colaboraciones que multipliquen el alcance de nuestra labor, potenciando el impacto con iniciativas sostenibles y contribuyendo al fortalecimiento del sector.

El informe de Impacto Social que hoy compartimos da cuenta de la dirección estratégica de la inversión de la Fundación, asegurando que nuestros esfuerzos dan los mayores frutos y garantizando la transparencia. Hacia adelante, comenzamos un proceso de planeación estratégica para guiar nuestro rumbo en los próximos cinco años y continuaremos implementando nuestros Indicadores de Impacto Social, invirtiendo estratégicamente el excedente patrimonial de la organización con el mayor retorno social de inversión para el beneficio de nuestras comunidades.

Mi profundo agradecimiento a nuestros principales aliados en el 80 aniversario de The Anglo Foundation. Lo celebramos con eventos emblemáticos de la mano de National Geographic Learning, International Cambridge Education, Cambridge University Press and Assessment, IDP Education y el Instituto Nacional de Bellas Artes y Literatura, entre muchos otros aliados.

A todos ellos, gracias por su generosidad; estoy seguro de que continuaremos construyendo juntos.

Los resultados que aquí presentamos son gracias a la dedicación y el esfuerzo de todos los que forman parte de The Anglo

Foundation: el gran equipo de colaboradores y maestros, nuestros estudiantes y sus familias, y nuestras organizaciones aliadas. Mi gratitud a todos por su generosidad y confianza; seguiremos trabajando con la certeza de que cada paso dado fortalece el impacto de nuestra misión y nos acerca a un futuro lleno de posibilidades.



**Anthony McCarthy Sandland**  
Chief Executive Officer





# DESEMPEÑO Y ALCANCE 2023

**Programas y Becas Clave**  
que impulsan la excelencia de estudiantes,  
maestros, artistas y colaboradores.

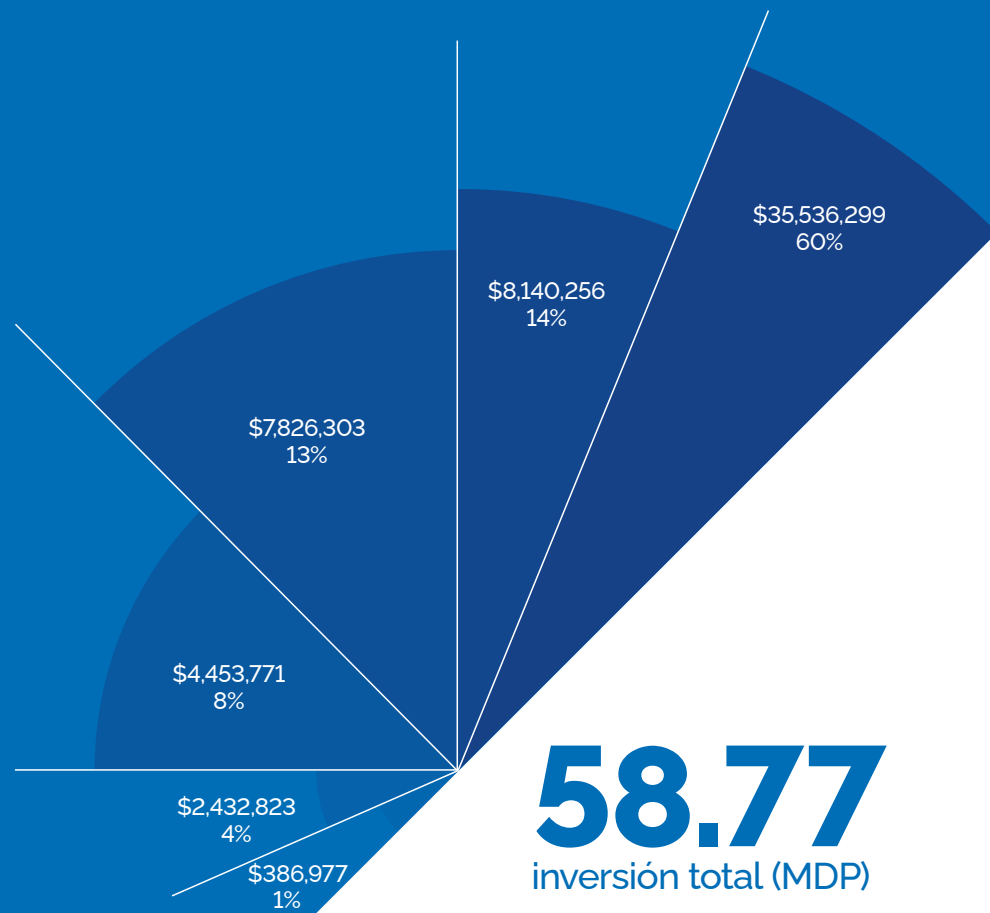
## INVERSIÓN

**4.45 MDP**

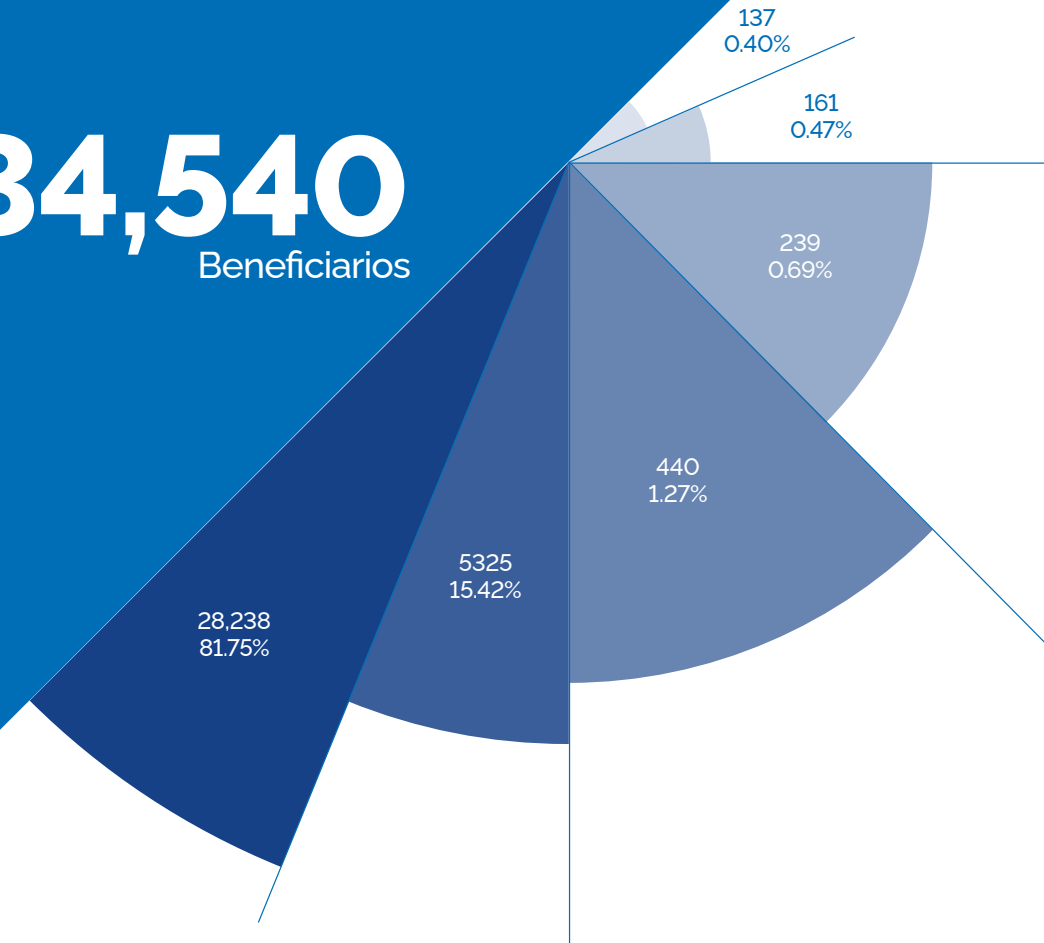
**Arte, Cultura y Biblioteca**  
Intercambio cultural

**0.39 MDP**

- Incentivo Educativo
- Responsabilidad Social
- Beneficios
- Programas y Becas Clave
- Formación Académica
- Programación Cultural



**34,540**  
Beneficiarios



- Incentivo Educativo
- Programación Cultural
- Beneficios
- Formación Académica
- Responsabilidad Social
- Programas y Becas Clave

## BENEFICIARIOS

**Arte, Cultura y Biblioteca**  
Intercambio cultural **5,325**

Impulsados en su desarrollo  
personal y profesional dentro de los  
9 Programas y Becas Clave **137**

Actividades  
**RELEVANTES 2023**





The Anglo  
Academy



En The Anglo Academy acompañamos a nuestros alumnos en su camino de aprendizaje, estableciendo alianzas estratégicas con instituciones educativas, empresas nacionales e internacionales y organismos gubernamentales.

Nuestro propósito es claro: generar un impacto significativo en la enseñanza del idioma inglés.

Conscientes de que dominar el inglés abre puertas a un futuro más prometedor, nos esforzamos por ofrecer programas educativos de la más alta calidad. Para ello, contamos con el respaldo de las mejores instituciones a nivel global, que apoyan y validan nuestra metodología.

#### **LEARNER'S CLUB**

Realizamos sesiones semanales diseñadas para reforzar las habilidades de expresión oral y escrita, dirigidas a estudiantes y a la comunidad en general que desean mejorar sus conocimientos y habilidades en el idioma inglés. Esta actividad se lleva a cabo de manera permanente, proporcionando un espacio continuo de aprendizaje.

#### **WEBINARS**

Nuestros webinars alcanzaron a 614 personas interesadas en mejorar sus competencias en el idioma inglés.

**WORKSHOP**

El 27 de mayo de 2023, se llevó a cabo un taller impartido por John Hughes sobre *Convergent and Divergent Thinking in the ELT Classroom*. Dirigido a profesores y staff académico de The Anglo Academy y otras unidades académicas, este taller fue una colaboración con *National Geographic Learning* y proporcionó herramientas valiosas para la enseñanza de inglés.

**TED TALKS 80 AÑOS**

Como parte de la celebración de los 80 años de The Anglo Foundation, el 9 de junio de 2023 se realizó un evento especial en el que colaboradores con más de 10 años en la organización presentaron sus propias TED Talks. Este evento estuvo dirigido al personal y a los profesores de The Anglo Academy, como homenaje al legado y la experiencia compartida dentro de la institución.

**EXPLORER EVENT**

El 18 de octubre de 2023, Rubén Salgado, fotógrafo y explorador de National Geographic Learning, presentó su renombrado proyecto *Solar Portraits*, apoyado por la ONU. Esta charla, dirigida al staff y profesores de The Anglo Academy, inspiró a la audiencia con una perspectiva única sobre la ecología y sostenibilidad.



The Anglo Academy participa en cinco indicadores del Modelo de Impacto Social de The Anglo Foundation:

IOS Desempeño Financiero



IOS Programas y Becas Clave



IOS Maestros



IOS Estudiantes



IOS Valor de Marca



**27.8 MDP**

inversión en Impacto Social

**8,292**

beneficiarios de sus iniciativas de impacto social

**98.8%**

de los maestros cumplen con las calificaciones esperadas en las habilidades tecno-pedagógicas

**88.5%**

de cumplimiento de la meta en los alumnos que alcanzan el nivel B2 del MCER con una trayectoria de 12 cursos o más

## NUESTRO IMPACTO

**68**

beneficiarios del Programa Clave "Beca Fundación BBVA - The Anglo Foundation"

**599**

beneficiarios de alianzas institucionales con Deloitte y la Universidad Autónoma Metropolitana

**155**

maestros en formación continua

**+16,000**

incentivos educativos para hacer accesible el estudio del idioma inglés



The Anglo  
Churchill School & College®



En The Anglo Churchill School and College formamos a niñas, niños y jóvenes con una preparación académica sólida, un desarrollo socioafectivo integral y una profunda conciencia social e inclusiva, para que se conviertan en agentes de cambio en el mundo.

Nuestro enfoque va más allá de las aulas, buscando formar ciudadanos globales a través del perfil de la comunidad de aprendizaje del Bachillerato Internacional. Aspiramos a que nuestros estudiantes se conviertan en personas informadas, críticas, íntegras, solidarias y curiosas, capaces de enfrentar los desafíos del mundo contemporáneo.

Contamos con un cuerpo docente altamente calificado y comprometido con la excelencia educativa, de procedencia nacional e internacional. Ofrecemos una educación bilingüe de primer nivel, desde preescolar hasta preparatoria, con programas y certificaciones internacionales que aseguran una formación global. Algo que nos caracteriza es que acompañamos cercanamente a las familias en todo el proceso educativo, brindando un apoyo personalizado que fortalece el vínculo entre la escuela y el hogar.

### CELEBRACIÓN DEL 25 ANIVERSARIO DEL SCHOOL Y 20 ANIVERSARIO DEL COLLEGE

La doble celebración que se vivió en 2023 con motivo de los aniversarios del Churchill estuvo acompañada de su ya tradicional *Arts Fair*. En este evento se mostró el avance continuo y el talento de los estudiantes desde Preescolar hasta Bachillerato a través de la exposición de artes visuales y artes interpretativas. De igual manera, disfrutamos actividades y talleres dirigidos por el *staff* del colegio, una subasta de arte y un *food market*. Fue una oportunidad para pasar el día juntos, celebrar los logros de la comunidad Churchill y compartir los éxitos por venir.



### THE ANGLO CHURCHILL SCHOOL Y LA ESCUELA GUADALUPE VICTORIA

La colaboración entre The Anglo Churchill School y la Escuela Guadalupe Victoria comenzó hace tres años. Desde entonces, nuestros alumnos de Secundaria imparten talleres a estudiantes de la escuela vecina en diversas áreas, como música, inglés, artes, matemáticas, multideportes y lectura crítica. Este proyecto cumple con los criterios del Bachillerato Internacional fomentando una cultura de inclusión en el alumnado y el aprendizaje a través del servicio.

### CONFERENCIA ANUAL LAHC

The Anglo Churchill School & College es parte de la asociación LAHC (Latin American Heads Conference), la cual tiene como misión reunir centros de excelencia educativa que reflejen lo mejor de la práctica pedagógica británica e internacional. Como parte de las actividades, cada año se lleva a cabo una conferencia en la cual se reúnen directivos de distintos países en el continente, lo que permite a nuestros profesores nutrirse de una amplia gama de experiencias y prácticas junto a colegas de su mismo perfil.

### CAPACITACIÓN EN EL POSGRADO EN EDUCACIÓN PCGE

La participación del *staff* de Churchill en la capacitación del *Postgraduate Certificate in Education*, posgrado en Educación de The Anglo Professional y la Universidad de Buckingham, va más allá de impartir sesiones formativas. Nuestros docentes contribuyeron activamente en el desarrollo profesional de futuros educadores, compartiendo su vasta experiencia y realizando observaciones en el aula como tutores o mentores de docentes en formación.



The Anglo Churchill School & College participa en cinco indicadores del Modelo de Impacto Social de The Anglo Foundation:

IOS Desempeño Financiero



IOS Programas y Becas Clave



IOS Maestros



IOS Estudiantes



IOS Valor de Marca



**18 MDP**  
inversión en  
Impacto Social

**2.7 MDP**  
en Programas y  
Becas Clave

**96%**  
de los maestros cumplen  
con el perfil ideal

**78%**  
de cumplimiento de la meta en  
el avance de etapas educativas  
de los estudiantes desde  
preescolar hasta College

## NUESTRO IMPACTO

**32**  
beneficiarios de  
Programas y Becas Clave Churchill

**2,929**  
incentivos educativos para hacer  
accesibles nuestros servicios  
educativos

**726**  
estudiantes Churchill beneficiados  
con iniciativas de Impacto Social

**94%**  
de los estudiantes de  
secundaria y College  
cursaron el bloque  
educativo completo

**7 de cada 10**  
estudiantes de College obtuvieron  
las calificaciones esperadas en el  
programa **International General  
Certificate of Secondary Education  
(IGCSE)**, de Cambridge

Para conocer con detalle los resultados de los indicadores del Modelo de Impacto Social, visita la página 44.





The Anglo  
Assessment



Llevamos a cabo evaluaciones internacionales de inglés con el distintivo servicio de The Anglo Foundation, adhiriéndonos a los más altos estándares de seguridad y calidad. Esto garantiza la confiabilidad de nuestro portafolio al ser Centro Platino de Cambridge English, centro IELTS con IDP y el centro de Michigan Language Assessment.

The Anglo Assessment ofrece evaluaciones internacionales de inglés y experiencias de inmersión en el idioma en destinos internacionales, contribuyendo a expandir los horizontes académicos, culturales y laborales de personas desde los seis años de edad en adelante. Además, potencia el impacto de los programas de enseñanza del inglés de instituciones educativas y academias de idiomas en México y Guatemala.

### **EVALUACIÓN DE CANDIDATOS EN MÉXICO Y GUATEMALA**

Evaluamos a más de 47,500 candidatos de 1159 instituciones educativas afiliadas a The Anglo Assessment en México y Guatemala. Cada institución cuenta con asesoría y seguimiento de profesionales de nuestra Red Nacional.

### **NUEVAS ALIANZAS INSTITUCIONALES**

Nos aliamos con 222 nuevas instituciones, brindándoles acceso a soluciones integrales del conjunto de Unidades Académicas de The Anglo Foundation.

### **FORMACIÓN DE EXAMINADORES ORALES EN MÉXICO Y GUATEMALA**

Entrenamos, actualizamos y recertificamos a más de 200 examinadores orales (*speaking examiners*) altamente capacitados, todos docentes de inglés como lengua extranjera, puestos cada año al servicio de las evaluaciones en México y Guatemala.

### **CAPACITACIÓN**

Capacitamos, como cada año, a más de 450 miembros del *staff* nacional para la entrega de evaluaciones con las mejores prácticas.

### **NUEVAS SEDES PARA LA EJECUCIÓN DE EXÁMENES**

Incorporamos decenas de sedes nuevas para la ejecución de exámenes, tanto en formato impreso como en formato digital, siempre garantizando las condiciones óptimas para su ejecución.

### **SHAKESPEARE COMPETITION Y PUBLIC SPEAKING COMPETITION**

Sumamos a los alumnos de 42 instituciones afiliadas a The Anglo Assessment de todo el país como participantes en las ediciones 2023 del *Shakespeare Competition* y el *Public Speaking Competition* que realiza The Anglo Arts & Culture.

The Anglo Assessment participa en dos indicadores del Modelo de Impacto Social de The Anglo Foundation:

IOS Desempeño Financiero



IOS Valor de Marca



**8.3 MDP**

inversión en  
Impacto Social

**89%**

de cumplimiento de la  
meta en retención de  
clientes institucionales

## NUESTRO IMPACTO

**15,610**

incentivos educativos para impulsar  
las **certificaciones** de estudiantes en  
el idioma inglés

**976**

clientes institucionales  
activos en 2023

**+500**

escuelas **certificaron el idioma inglés**  
de sus **estudiantes** gracias a The  
Anglo Assessment



The Anglo  
Professional



The Anglo Professional busca mejorar continuamente la calidad educativa en una amplia variedad de contextos. Ofrecemos formación especializada no solo para profesores de inglés, sino también para docentes de cualquier asignatura y nivel educativo, garantizando que adquieran las herramientas y habilidades necesarias para enfrentar los desafíos actuales de la educación.

Somos un referente en el ámbito de la formación educativa, ofreciendo programas de desarrollo profesional diseñados para transformar las prácticas pedagógicas y fomentar la innovación en las aulas. Nuestro enfoque se centra en la creación de experiencias de aprendizaje dinámicas y efectivas, que capaciten a los docentes para inspirar a sus estudiantes y contribuir significativamente al avance de sus comunidades.

Potenciamos el desarrollo de profesionales de la educación y fortalecemos a las instituciones educativas, asegurando que la calidad en la enseñanza cumpla con los más altos estándares.

#### **PROGRAMA NACIONAL DE INGLÉS NUEVO LEÓN**

Durante noviembre y diciembre de 2023, formamos a 83 docentes de telesecundarias y preescolares ubicados en la sierra del estado de Nuevo León. Los talleres fueron organizados por el Programa Nacional de Inglés con el objetivo de mejorar prácticas de enseñanza del inglés.



### **CAMBRIDGE INTERNATIONAL CONFERENCE**

En octubre de 2023, ofrecimos una conferencia sobre metacognición y bienestar para los colegios pertenecientes al programa de Cambridge International en México. Gracias al éxito de la conferencia, la ofreceremos anualmente durante los próximos cinco años abordando una variedad de temas que satisfacen las necesidades de los colegios en México.

### **DIPLOMADO DE ELT UNIVERSIDAD DE SAN LUIS POTOSÍ**

El Diplomado de *English Language Teaching* impartido en la Universidad de San Luis Potosí entre enero y junio de 2023, constó de 40 sesiones dirigidas a los docentes universitarios de inglés. La colaboración con esta institución fue una excelente oportunidad para contribuir al desarrollo profesional de los maestros y fortalecer la enseñanza del inglés en la región.

### **SIMPOSIO EDUCATIVO DE FUNDACIÓN AZTECA**

En noviembre de 2023 participamos en el Simposio Educativo de Fundación Azteca, impartiendo a maestros de preparatoria tres sesiones centradas en la integración del aprendizaje dialógico en el proceso educativo.

The Anglo Professional participa en cuatro indicadores del Modelo de Impacto Social de The Anglo Foundation:

- IOS Desempeño Financiero 
- IOS Maestros 
- IOS Estudiantes 
- IOS Valor de Marca 

**1.6 MDP**  
inversión en  
Impacto Social

**449**  
maestros beneficiarios  
de las iniciativas de  
Impacto Social

**98%**  
de calificación en el  
cumplimiento del perfil  
ideal de sus maestros

**91%**  
de sus estudiantes de  
licenciatura cursan sus  
cuatrimestres sin interrupción

## NUESTRO IMPACTO

**325**  
maestros formados en el Posgrado  
en Educación PGCE

**261**  
maestros formados en metodología  
de la enseñanza del idioma inglés

**50**  
maestros de las unidades académicas  
de The Anglo Foundation formados en  
el plan de carrera

**2**  
programas de educación superior:  
Licenciatura en la Enseñanza y  
Aprendizaje del Idioma Inglés (LEAI) y  
Posgrado en Educación PGCE

The Anglo Arts & Culture tiene el propósito de impulsar el talento artístico a partir de experiencias memorables y mediante el apoyo a la creación y la difusión artística. Nuestra fuerza es la colaboración. Nuestra inspiración es la transformación a través del arte.



Para promover la formación, el desarrollo y la creación artística diseñamos y operamos diversos programas y becas, fomentando la colaboración con aliados de primer nivel en el ámbito cultural, así como el intercambio creativo entre México y el Reino Unido.

Contamos con dos espacios culturales ubicados en la colonia San Rafael: el Anglo Arts Centre, un emblemático foro escénico, obra del arquitecto Félix Candela, donde ofrecemos actividades culturales de alta calidad y The Anglo Foundation Library, biblioteca única en su tipo en la Ciudad de México que destaca por su extenso y selecto acervo físico y digital 100% en inglés.

A través de las actividades de The Anglo Arts & Culture, The Anglo Foundation reitera su compromiso de promover y fortalecer el panorama artístico en nuestro país.

### ROKAS VALUNTONIS EN EL PALACIO DE BELLAS ARTES

Como parte de las celebraciones del 80 Aniversario de The Anglo Foundation, Rokas Valuntonis, pianista de origen lituano radicado en Inglaterra, se presentó en el Palacio de Bellas Artes en colaboración con la Coordinación Nacional de Música y Ópera del Instituto Nacional de Bellas Artes y Literatura.

Miembro del Artist Programme de la City Music Foundation de Londres, Valuntonis, pianista de gran talla y virtuosismo, se ha presentado en recintos como el Barbican Centre, La Sala Verdi, la Lithuanian National Philharmonic Hall y La Sala Casella Accademia Filarmonica Romana, entre muchos otros. Destacan sus presentaciones con la Orquesta Sinfónica Nacional de Lituania, la Orquesta Sinfónica de Lund y la Orquesta de Cámara de Panevėžys.



### LA PEQUEÑA AMAL EN MÉXICO

La Pequeña Amal es una marioneta de 3.5 metros de altura que representa a una niña refugiada siria de 10 años que camina por el mundo en búsqueda de su madre. Amal se ha convertido en un símbolo global de los derechos humanos, especialmente de las personas en estado de migración y refugio.

Desde el 2021, ha visitado 17 países donde más de dos millones de personas le han dado la bienvenida en eventos artísticos. En 2023 visitó varias ciudades de la República Mexicana donde fue recibida por multitudes que acogieron su mensaje, "No nos olviden", en referencia a la gran cantidad de niños y niñas que huyen de la guerra, la violencia y la persecución.

The Anglo Arts & Culture se sumó a la productora británica The Walk para hacer posible la presencia de Amal en México, colaborando en la traducción, investigación y elaboración de textos para la "Guía de Educación y Actividades", la cual ofrece herramientas educativas para comprender los impactos del fenómeno migratorio en la infancia y que, gracias a la UNICEF, pudo imprimirse para llegar al mayor número de infantes y a públicos vulnerables en nuestro país.



The Anglo Arts & Culture participa en tres indicadores del Modelo de Impacto Social de The Anglo Foundation:

IOS Desempeño Financiero



IOS Programas y Becas Clave



IOS Intercambio Cultural



**1.36 MDP**  
inversión en Arte,  
Cultura y Biblioteca

**100%**  
de los becarios  
concluyeron exitosamente  
sus programas

**92.4%**  
de satisfacción de  
los becarios con los  
programas

**82.2%**  
de cumplimiento en los  
criterios de producción de obra  
para artistas profesionales

## NUESTRO IMPACTO

**1,325**

personas beneficiadas por  
nuestros programas artísticos y  
culturales

**36**

adultos y jóvenes en formación  
cultural y artística

**117**

participantes de 19 escuelas de  
todo el país participantes en XXI  
Shakespeare Competition

**144**

participantes de 30 escuelas en The  
Anglo Public Speaking Competition

**834**

usuarios activos de  
The Anglo Foundation Library

**30,821**

títulos en el acervo de  
The Anglo Foundation Library



Indicadores de  
**IMPACTO SOCIAL**



*“Es una fundación conformada por personas que se preocupan por generar un impacto positivo en la comunidad”*





## LOS DESEMPEÑO FINANCIERO

En 2023, The Anglo Foundation continuó con la evaluación de su desempeño financiero, cuyos resultados reflejan nuestro compromiso con el impacto social.

Con una inversión de 58.7 millones de pesos, beneficiamos a 34,540 personas, incluidos nuestros estudiantes de todas las edades, maestros en formación y personas participantes en programas culturales y artísticos.

Cada cifra en nuestro informe representa un esfuerzo por enriquecer vidas y apoyar el desarrollo personal y profesional. Cada inversión contribuye a crear un impacto palpable en la comunidad al ampliar las oportunidades educativas de nuestros alumnos, así como acercar la cultura y el arte a las personas que conforman nuestra comunidad.

Comenzamos a medir el Indicador de Desempeño Financiero en 2020 en medio de la crisis del Covid-19. En un mundo cimbrado por el impacto de la pandemia, The Anglo Foundation desarrolló un plan a futuro centrado en tres ejes: reavivar procesos y sistemas financieros, renovar su estructura organizacional e implementar un Modelo de Impacto Social que oriente y mida nuestras actividades. Con esto en mente, hemos mantenido un proceso sostenido de recuperación financiera que beneficia a nuestras unidades académicas, culturales y de soporte.

### INSTRUMENTOS DE IMPACTO SOCIAL

#### Responsabilidad Social

En 2020 y 2021, los primeros años de la pandemia, apoyamos solidariamente a nuestros estudiantes y a sus familias para la continuidad de su educación. Este esfuerzo ha resultado en una importante recuperación de la matrícula de estudiantes de The Anglo Academy, The Anglo Churchill School & College y The Anglo Professional. Centramos la inversión en Responsabilidad Social, acorde con las normativas de la SEP y de la UNAM.

The Anglo Foundation invirtió 7.6 millones de pesos en Responsabilidad Social en 2022, beneficiando a 198 estudiantes en áreas académicas. Esta cifra aumentó a 8.1 MDP en 2023. La Fundación tenía como objetivo invertir 2.26% de sus ingresos totales, de los cuales logramos el 1.76%, con miras a seguir trabajando por nuestra cifra meta. Nuestro objetivo para el 2025 es lograr una inversión del 2.10% de nuestro ingreso total.

## BENEFICIARIOS

**9,297**  
adultos, jóvenes, niñas y niños  
estudiantes del idioma inglés

**726**  
estudiantes de  
educación formal

**449**  
maestros que participan  
en el plan de carrera,  
perfeccionaron su metodología  
de enseñanza o estudiaron la  
Licenciatura en la Enseñanza y  
Aprendizaje del Idioma Inglés

**36**  
adultos y jóvenes en  
formación cultural y artística

**1,325**  
personas beneficiarias de la  
programación y actividades  
culturales y artísticas

**4,000**  
usuarios de The Anglo  
Foundation Library

**18,502**  
estudiantes que  
certificaron su nivel de idioma



**The Anglo Foundation busca contribuir al desarrollo de sus colaboradores a través de la formación continua.**

### Formación Académica

La Formación Académica está enfocada en los colaboradores de la Fundación. Para los maestros, que conforman el 46.3% de la plantilla, existe el plan de carrera que les permite avanzar profesionalmente, mientras que para los administrativos se ofrecen acciones de capacitación y apoyos para profesionalización. En 2020 la Fundación invertía el 0.9% del costo de nómina en Formación Académica. Tras cuatro años de medición, buscamos crecer aún más la inversión en este rubro, para el año 2023, la inversión fue del .88% del costo de nómina. La meta que la Fundación se planteó alcanzar es invertir el 2.50% del costo de nómina. En los siguientes años, la planeación estratégica permitirá fortalecer las acciones de capacitación enfocadas en el desarrollo profesional de sus maestros y colaboradores.

#### *Inversión en el programa de plan de carrera*

En 2021, se invirtieron \$2.07 MDP en el plan de carrera. Para 2023, se mantuvo la inversión en \$1.28 MDP en este programa, cifra que buscamos aumentar para impulsar el crecimiento de nuestra plantilla y la retención de los maestros.

#### *Inversión total en formación*

En 2023, la inversión total en formación académica fue de \$2.43 MDP, que es un aumento respecto a 2020 (de \$2.14 MDP). En nuestros planes a futuro la Fundación redoblará esfuerzos para alcanzar la meta que permita un desarrollo sostenido y transformador para nuestros colaboradores.

### Beneficios para Colaboradores

The Anglo Foundation ofrece un instrumento académico de beneficios dirigido a nuestros colaboradores, centrado en dos ejes principales: el primero consiste en otorgar apoyos económicos en el estudio de inglés en The Anglo Academy, ofreciendo un porcentaje de beca, mientras que el segundo consiste en ofrecer becas a nuestros colaboradores cuyos hijos estudian en The Anglo Churchill School & College.

Hemos establecido la meta de inversión en los beneficios para nuestros colaboradores como un porcentaje del costo de nómina. En 2023, la inversión en el apoyo para el estudio de inglés alcanzó 5.3 MDP, un aumento de 1.5 MDP respecto a 2022, beneficiando a 406

personas interesadas en estudiar inglés. Por su parte, los apoyos en The Anglo Churchill School & College para hijos de colaboradores registraron en 2023 una inversión de 2.5 MDP apoyando así a 34 estudiantes desde preescolar hasta preparatoria.

La meta que se planteó la Fundación en 2023 en beneficios para colaboradores fue del 3.06% del costo de nómina, mientras que la inversión que se logró representa el 2.82% del costo de nómina 2023. Continuaremos trabajando para que en el futuro próximo alcancemos la meta, que refuerza el compromiso de nuestros colaboradores.

### Incentivo Educativo

Gracias al instrumento del Incentivo Educativo, hemos acercado nuestros servicios educativos a mayor número de beneficiarios, que permite el acceso a una mayor población a nuestra oferta educativa de alta calidad. Nos hemos enfocado en usuarios externos, entre los que se incluyen individuos particulares, así como instituciones.

El instrumento ha sido ajustado de acuerdo con las necesidades cambiantes del sector a través de los años. Hoy en día nos permite atraer estudiantes gracias a una estrategia de impacto social, con lo cual aseguramos que los alumnos permanezcan con la Fundación y que a su vez nos permite acompañarles con seguimiento cercano en el avance en su aprendizaje.

Durante 2020 y 2021, el aporte de la Fundación superó la meta establecida por nuestro Modelo de Impacto Social. En 2022 se vivió un cambio en estas acciones al buscar un equilibrio sostenible entre ingresos y reducciones de precio. Enfocando la inversión en los instrumentos de impacto con mayor retorno social, la Fundación balanceó los incentivos educativos al 7,99% de los ingresos totales, acercándose a la meta de 7,69% de ese año. El 2023 se caracterizó por una tendencia de inversión más controlada, alcanzando el 7,66% de los ingresos totales, que equivale a 35,54 MDP, acercándonos a la meta de 7,46%.

Con estas estrategias, la Fundación benefició a aproximadamente 28,238 estudiantes, que incluyen niños, jóvenes y adultos.

	<b>Beneficiarios que acceden a nuestros servicios educativos directamente</b>	<b>Beneficiarios que pertenecen a alguna institución aliada</b>	<b>TOTAL DE PERSONAS BENEFICIADAS</b>
The Anglo Academy	6,061	2,753	8,814
The Anglo Churchill School & College	524	0	524
The Anglo Professional	399	0	399
The Anglo Assessment	0	18,501	18,501
	<b>6,984</b>	<b>21,254</b>	<b>28,238</b>



### PROGRAMAS Y BECAS CLAVE

Dado su impacto, el instrumento que mayor peso tiene en el balance anual del IOS Desempeño Financiero son los Programas y Becas Clave de la Fundación. Gracias a este portafolio de programas, aseguramos el cumplimiento de nuestra misión, aplicando cuidadosos criterios de selección de los beneficiarios y brindando un apoyo significativo, acompañando a nuestros beneficiarios durante un periodo de tiempo que permita concretar su transformación.

Continuaremos con el balance en estos incentivos para alcanzar el 7% de los ingresos totales. Actualmente vamos en el camino correcto para asegurar que nuestra inversión estratégica priorice el mayor impacto social para nuestros beneficiarios.

En 2023, se destinaron 4.45 MDP a los Programas y Becas Clave, lo que representó el 1.8% del costo operativo anual. Esto benefició a 137 personas de diversas comunidades, incluyendo: estudiantes de educación formal, estudiantes de inglés, maestros, jóvenes en formación artística y artistas profesionales.

Ante la relevancia de los Programas y Becas Clave, las metas que hemos establecido para 2025 aumentan cada año hasta alcanzar el 7.32% del costo operativo, lo cual constituye el mayor aumento desde el año base, al incrementar en más del doble de su cálculo inicial.

	Alumnos de idioma	Alumnos de educación formal	Jóvenes en formación artística	Artistas profesionales	TOTAL
Beneficiarios de Programas y Becas Clave	69	32	25	11	<b>137</b>

Continuaremos trabajando para consolidar el portafolio completo de Programas y Becas Clave, asegurar el éxito de los becarios gracias a la calidad y potencia de los programas y mantener un vínculo con los egresados que nos permita medir de qué manera nuestro apoyo impactó en su desarrollo académico, artístico o profesional posterior.



### ARTE, CULTURA Y BIBLIOTECA

El rubro Arte, Cultura y Biblioteca es uno de los más relevantes, pues mantiene una relación estrecha con nuestra misión. Con él medimos el presupuesto que dedicamos a nuestro programa cultural, en The Anglo Foundation Library y en la programación de las actividades destinadas al enriquecimiento de la comunidad.

Al igual que los Programas y Becas Clave, las metas anuales establecidas para el periodo 2020-2025 incrementan año con año, aunque de una forma más moderada. Conforme la Fundación consiga equilibrar sus resultados financieros, será posible mejorar la inversión en este rubro.

En 2023 se dedicaron 0.39 MDP, generando un impacto positivo en los 4,000 usuarios de la biblioteca y 1,325 personas que disfrutaron las actividades culturales impulsadas por la Fundación. La meta para ese año fue del 1.58% del costo operativo, equivalente a 3.9 MDP.

Con el propósito de profundizar el impacto y dar visibilidad a las actividades culturales de la fundación, en el próximo ciclo estratégico, The Anglo Arts & Culture comenzará un proceso de transformación que reforzará la labor de esta unidad como un referente cultural y artístico de la Ciudad de México y del intercambio entre México y el Reino Unido.

INDICADOR GENERAL	CONCEPTO	KPI	PESO	INVERSIÓN MDP	BASE DE LA RELACIÓN MDP	CALIFICACIÓN	META	RESULTADO KPI
INSTRUMENTOS DE IMPACTO SOCIAL	Responsabilidad Social	Inversión VS Ingreso real	15%	\$ 8.14	\$ 463.78	1.76%	2.26%	77.66%
	Incentivo Educativo	Inversión VS Ingreso real	5%	\$ 35.54	\$ 463.78	7.66%	7.46%	97.29%
	Formación Académica	Inversión VS Costo de nómina	12%	\$ 2.43	\$ 277.67	0.88%	1.93%	45.40%
	Beneficios	Inversión VS Costo de nómina	8%	\$ 7.83	\$ 277.67	2.82%	3.06%	92.11%
PROGRAMAS Y BECAS CLAVE	Programas y Becas Clave	Inversión VS Costo operativo	35%	\$ 4.45	\$ 247.48	1.80%	5.66%	31.80%
INTERCAMBIO CULTURAL	Arte, Cultura y Biblioteca	Inversión VS Costo operativo	25%	\$ 0.39	\$ 247.48	0.16%	1.58%	9.90%

RESULTADO IOS INTEGRADO

**42.93%**

“La educación que he recibido en The Anglo Foundation me ha hecho un mejor maestro y ha encendido en mis estudiantes un amor por la música que va más allá de las aulas, logrando que lleven esa pasión a otros”





## LOS ESTUDIANTES

Nuestro objetivo es que cada uno de nuestros estudiantes alcance su máximo potencial. Para lograrlo, diseñamos continuamente experiencias educativas transformadoras en todas nuestras unidades académicas.

El IOS Estudiantes nos permite medir el crecimiento de nuestros alumnos a través de su conversión terminal, es decir, el tiempo que permanecen en nuestros programas educativos y su alcance final. A su vez, evaluamos el alcance y el impacto de nuestros programas internacionales, asegurando que cada experiencia de aprendizaje esté a la altura de sus aspiraciones y objetivos.

### THE ANGLO CHURCHILL SCHOOL & COLLEGE Conversión Terminal

Para medir el indicador de conversión terminal, nos centramos primero en los estudiantes de los últimos grados de cada bloque educativo: por ejemplo, los estudiantes de primaria, secundaria o preparatoria. Una vez determinada esta población, analizamos cuántos de estos alumnos permanecen en el siguiente bloque.

En preescolar, los resultados del ciclo 2022-2023 fueron los siguientes: de los 78 alumnos que conformaban la generación, todos se inscribieron en primer grado de primaria para el ciclo 2023-2024. De esta forma, alcanzamos el 100% de progresión, contrastado con el 97% del ciclo anterior.

Por otra parte, el 81% de los estudiantes de sexto de primaria avanzaron a primer grado de secundaria en el ciclo 2023-2024.

En tercero de secundaria, el 38% de los 71 estudiantes que finalizaron esta etapa en 2022-2023 continuaron al primer año de College, lo cual se encuentra por debajo de la meta del 64%. Para mejorar esta transición, implementamos programas de becas y apoyos económicos, además de enfatizar las oportunidades que ofrecen los programas académicos internacionales que culminan en el College.

En resumen, el 78.7% de los estudiantes de último grado en cada bloque educativo se inscribieron en el siguiente bloque, cercano a la meta de un total de 84% de progresión en los próximos ciclos.

### Programas Internacionales

Los alumnos de The Anglo Churchill School & College potencian su educación con dos programas internacionales: el Bachillerato Internacional (IB) y el programa IGCSE de Cambridge. Para medir su alcance, nos centramos en la cantidad de alumnos que recibe el Diploma IB y en el porcentaje de alumnos que obtienen las calificaciones esperadas en las cinco materias del Cambridge IGCSE, que equivale a un bachillerato técnico en Reino Unido.



En la generación 2022-2023, el 76.9% de los estudiantes obtuvo el Diploma IB, superando considerablemente la meta del 75% y sobre el 69.2% del ciclo anterior. Dado el logro alcanzado, estamos trabajando en un ajuste de la meta que continúe desafiándonos y asegurando una mejora continua para nuestros estudiantes y a nuestra escuela.

En cuanto al Cambridge IGCSE el 67.9% de los estudiantes alcanzó las calificaciones esperadas de A\*, A, B y C en 2023, un avance respecto al 66.4% del año anterior. Las materias con mejor desempeño fueron Literatura en Español y First Language English, en las cuales el 32% y el 18% de los estudiantes lograron las notas más altas, A\* y A, respectivamente.

**THE ANGLO ACADEMY**

Dado que la misión de The Anglo Academy es impulsar los conocimientos del inglés en la población en general, buscamos determinar el grado en que los estudiantes alcanzan el nivel B2 del MCER, que refleja un uso competente del idioma hablado y escrito.

En 2023, de los 4,295 estudiantes que concluyeron el nivel B2, el 53.1% alcanzó este nivel tras haber tomado 12 cursos o más con nosotros, similar al 53.4% del año anterior. Continuamos trabajando para lograr el objetivo y que el 60% de los estudiantes adultos alcancen el nivel B2 tras su recorrido formativo en The Anglo Academy.

**THE ANGLO PROFESSIONAL  
Conversión Terminal**

En The Anglo Professional este año orgulloosamente concluyó todo el programa académico la primera generación de nuestra Licenciatura en Enseñanza y Aprendizaje del Idioma Inglés (LEAI), que abarca nueve cuatrimestres a lo largo de tres años. La progresión cuatrimestral de los estudiantes en este programa mostró que, en promedio, el 91% se inscribió al siguiente cuatrimestre. A partir del tercer cuatrimestre la permanencia de los estudiantes fue mucho más estable, alcanzando el 100% en varios periodos.

La calificación actual del IOS Estudiantes, al considerar todos los indicadores de desempeño que presentamos, es del 88.9%. Para lograr el 100% al que aspiramos, vamos a centrar esfuerzos en estrategias que ayuden a que más estudiantes puedan concluir su trayectoria educativa en The Anglo Churchill School & College, especialmente en las transiciones de sexto de primaria a primero de secundaria y de tercero de secundaria a primero de College. También continuaremos fortaleciendo las acciones que impulsan la continuidad de los estudiantes en The Anglo Academy y de nuestra licenciatura en enseñanza, mejorando el perfil de egreso. Con estas iniciativas, continuaremos garantizando una alta calidad educativa para los alumnos de la Fundación.

Continuaremos fortaleciendo las acciones que impulsan la continuidad de los estudiantes en the anglo academy y de nuestra licenciatura en enseñanza

**53.1%**

de los estudiantes de The Anglo Academy alcanzó el nivel B2 del MCER tras haber tomado 12 cursos o más

INDICADOR GENERAL	PESO IG	CONCEPTO	KPI	PESO KPI	ETAPA	PONDERACIÓN ETAPA	CALIFICACIÓN	META	CUMPLIMIENTO	RESULTADO KPI	RESULTADO IG
CONVERSIÓN TERMINAL	70%	Progresión Etapa Educativa	% de alumnos que avanzan en etapas educativas	50%	Churchill	Preescolar a Primaria	25%	100%	98%	100%	78.7%
						Primaria a Secundaria	30%	81.0%	90%	90.0%	
						Secundaria a College	45%	38.0%	64%	59.4%	
		Llegada a Meta de Idioma	% de alumnos que concluyen el nivel B2.8 con 12 cursos o más	15%	Professional	LEAI	100%	91.0%	95%	95.8%	95.8%
PROGRAMAS INTERNACIONALES	30%	Diploma IB	% de alumnos que obtiene el Diploma IB	70%	Churchill	College	100%	76.9%	75%	100%	98.7%
		Programa Internacional Cambridge	% aprobación IGCSE con notas A, A, B y C	30%		College	100%	67.9%	71%	95.6%	

RESULTADO IOS INTEGRADO

88.9%

*“Estoy inmensamente feliz y agradecida; amo el lugar donde trabajo porque siempre me están motivando a crecer, a aprender y a cumplir mis sueños”*





## IOS MAESTROS

Los profesores de nuestras unidades académicas poseen un perfil específico, el cual asegura que cumplen con altos estándares educativos que asegura el prestigio de The Anglo Foundation

El IOS Maestros nos permite determinar las cualidades que poseen los maestros que cumplen con el perfil esperado y que promueven las condiciones óptimas en el aula para el desarrollo de sus estudiantes. También evaluamos el tiempo que permanecen trabajando para la Fundación, así como el origen de los profesores que conforman la plantilla, las horas que dedican a sus clases y su efectividad en el aula, asegurando así la más alta calidad educativa.

### THE ANGLO ACADEMY Perfil Docente Ideal

Desarrollamos a nuestros profesores de The Anglo Academy para que cuenten con un nivel de inglés Competent + o superior, certificado por un CPE (Certificate of Proficiency in English). De los 75 maestros que trabajan en esta unidad como maestros de planta, hoy 29 cumplen con estos criterios, lo cual representa un 38.7% de una meta del 65%. De este universo de profesores, el 48% se encuentra cerca de lograr el nivel Competent+ gracias al programa de capacitación en su plan de carrera, por lo que estamos cada vez más cerca de lograr nuestro objetivo.

### Continuidad

La permanencia en The Anglo Academy nos permite incidir en la trayectoria de los profesores. Buscamos que el 70% de los maestros de tiempo completo sean parte del equipo docente por cuatro años o más, dándoles así el espacio para desenvolverse en lo profesional y capacitarse para impartir mejores clases. En 2023, 62 de los 75 maestros de tiempo completo cumplieron con ese porcentaje de permanencia, lo cual equivale al 82.7%, superando la meta esperada y representando un incremento de 18 puntos porcentuales en comparación con el año 2022.

### Origen del Profesor

The Anglo Foundation cuenta con una plantilla docente multicultural que refleja nuestra promesa educativa de una educación global y diversa. Por ende, nuestra meta es que el 10% de los profesores de planta tengan un origen internacional, porcentaje que se alcanzó en un 14.7% en este año, lo que refleja un paulatino regreso a la normalidad tras los movimientos geográficos de los maestros internacionales consecuencia de la pandemia.

### Actividad Docente

El 72% de los maestros de planta cumplen con las horas esperadas de clase frente a grupo, con lo cual se supera la meta del 70%. El año previo, 2022, el 68.7% cumplieron con este objetivo. Nuestra tarea en los siguientes años será definir la distribución ideal de horas frente a grupo en función del tipo de programa, asegurando así en nuestros docentes el balance idóneo frente a clase y actividades como la atención a alumnos y su propia formación continua.

### Efectividad Docente

Medimos la efectividad a través del Quality Assurance Programme<sup>1</sup>, en el que los profesores son evaluados y reciben retroalimentación para el desarrollo y la mejora continua. En 2023 nuestra plantilla docente demostró una vez más su alto desempeño: en las categorías Initial e Initial +, el 99% de los maestros alcanza el puntaje esperado de 2.35. En Competent y Competent +, con un puntaje meta de 2.45, el 98% de los docentes cumple con la expectativa. En las categorías Proficient y Master, el puntaje esperado sube a 2.60, y el 99% de los maestros lo alcanza. De cara al futuro, The Anglo Academy continua impulsando la categoría de sus maestros de planta mediante un plan de carrera y una estrategia de mentorías, además de otros recursos que ayuden a los maestros a mejorar su desempeño.

The Anglo Academy asegura la mejora continua de sus maestros de planta mediante un plan de carrera



De la totalidad de los maestros de College, así como los maestros de planta de primaria, encontramos que el 96% cumple con el perfil esperado, demostrando la constante mejoría de 7 puntos porcentuales respecto a la medición previa.

### Continuidad

En cuanto a la permanencia de los *home-room teachers* en primaria, se espera que el ciclo de los maestros nacionales comprenda al menos tres años y en el caso de los internacionales dos años. En 2023, el 28.6% de los maestros nacionales y el 62.5% de los internacionales cumplen con estos parámetros, lo que nos da un promedio del 45.5%, que nos impulsa a continuar los esfuerzos para nuestra meta del 70%.

Para los maestros del College, la permanencia deseada es de seis años para nacionales y cuatro para internacionales; actualmente, el 37.5% de los nacionales y el 33% de los internacionales cumplen con estas expectativas, logrando un promedio de 35.4%. The Anglo Churchill School & College buscará alcanzar su meta de continuidad e impulsar su desarrollo profesional desde la capacitación.

### Origen del Profesor

Entre los *homeroom teachers* de primaria, superamos nuestra meta con un 53% de maestros internacionales. En el College, el 27.3% de los maestros son internacionales, acercándonos a la meta del 33%, que refuerza el modelo educativo pluricultural que nos distingue.

### THE ANGLO CHURCHILL SCHOOL & COLLEGE Perfil Docente Ideal

Para el nivel primaria de The Anglo Churchill School, los profesores deben poseer un grado especializado en educación, estar formados en el modelo académico del Bachillerato Internacional (IB) y del IGCSE de Cambridge. El inglés avanzado es un requisito para todos los docentes, así como la alta experiencia en la enseñanza de las asignaturas de educación básica. El perfil ideal de un profesor del College es similar, con el añadido de su continua actualización del bachillerato a cargo de la UNAM, así como la impartición de talleres extracurriculares y actividades extra académicas que les permitan cumplir con los altos estándares de los profesores IB.

1. El Quality Assurance Programme (QAP) es el programa de evaluación de maestros que la dirección académica de la Fundación lleva a cabo desde el año 2014. El QAP establece un estándar de calidad en la enseñanza que despliegan los maestros y en los logros académicos de los alumnos. Los resultados se miden de acuerdo con el nivel de los maestros; es decir: initial, initial +, competent, competent +, proficient y master. Las puntuaciones van de 1.0 a 4.0 puntos y se asignan de la siguiente manera: inadequate, banda 1.00 -1.99; satisfactory, banda 2.00 - 2.49; Good, banda 2.50 - 2.99; exceptional, banda 3.00 - 4.00. La rúbrica evalúa cuatro aspectos: lesson planing, teaching practice, lesson reflection y use of English.



**91%**  
del personal docente en The  
Anglo Professional cumple  
con los criterios del perfil ideal

### THE ANGLO PROFESSIONAL

Esta unidad forma profesores de inglés a nivel licenciatura, así como maestros de diversas asignaturas a través del Posgrado en Educación. El perfil del personal docente, además de ser de alto nivel, posee un grado de especialización que demuestra competencias de liderazgo para capacitar a los futuros profesores.

### Perfil Docente Ideal

En The Anglo Professional, el personal docente cumple en un 91% con los criterios del perfil ideal. Las principales áreas de mejora son la especialización, para que los docentes profundicen en sus áreas de conocimiento, y el desarrollo de roles de liderazgo. La Fundación apoya este desarrollo mediante acciones que incentivan la formación continua, asegurando que los maestros no solo mantengan los estándares actuales, sino que también se desarrollen profesionalmente para el beneficio de la comunidad educativa en México.

### Continuidad

En 2023, se identificó que el 48.6% de la plantilla de The Anglo Professional ha trabajado en la institución por tres años o más, respecto a la meta ideal del 65% a la que continuaremos acercándonos conforme se consolida nuestra más joven unidad académica.

Los indicadores de desempeño del IOS Maestros reflejan un 92% de cumplimiento. Actualmente, nuestros ejes de acción se enfocan en actualizar el plan de carrera y continuar mejorando las condiciones de contratación; de esta forma reforzaremos la retención de la plantilla docente, asegurando la calidad de los servicios educativos que nos distingue.


INDICADOR GENERAL	PESO IG	CONCEPTO	KPI	PESO KPI	BU	PONDERACIÓN BU	PROGRAMA	PONDERACIÓN POR PROGRAMA	CALIFICACIÓN	META	CUMPLIMIENTO POR SEG	RESULTADO KPI X BU	RESULTADO KPI	RESULTADO IG
PLANTA DOCENTE IDEAL	60%	Perfil Docente Ideal	% cumplimiento del perfil ideal	40%	Academy	40%	Tiempo completo	100%	38.7%	65%	59.5%	59.5%	83%	
					Churchill	35%	Homeroom teachers	40%	97.3%	92%	100%	99.1%		
							College	60%	94.5%	96%	98.4%			
							LEAI	33%	92.9%	92%	100%			
					Professional	25%	Training	33%	87.3%	93%	93.9%	98%		
							IP&S	33%	93%	92%	100%			
	Academy	40%	Tiempo completo	100%			82.7%	70%	100%	100%				
	Continuidad	% de permanencia	20%	Churchill	40%	Homeroom teachers	40%	45.5%	70%	65.0%	56.3%	77.5%	876%	
				College	60%	35.4%	70%	50.6%						
				Professional	20%	Todos	100%	48.6%	65%	74.8%	74.8%			
	Origen del Profesor	% de maestros internacionales	20%	Academy	45%	Tiempo completo	100%	14.7%	10%	100%	100%	94.3%		
				Churchill	55%	Homeroom teachers	40%	53.3%	50%	100%	89.6%			
College						60%	27.3%	33%	82.7%					
Actividad Docente	# de horas frente a grupo por ciclo	20%	Academy	100%	Tiempo completo	100%	72.0%	70%	100%	100%	100%			
EFECTIVIDAD DOCENTE	40%	Habilidades Técnico - Pedagógicas	Puntuación calidad observación	100%	Academy	100%	Initial	16.7%	2.468	2.35	100%	98.8%	98.8%	98.8%
							Initial +	16.7%	2.324	2.35	98.9%			
							Competent	16.7%	2.355	2.45	96.1%			
							Competent +	16.7%	2.445	2.45	99.8%			
							Proficient	16.7%	2.601	2.60	100%			
							Master	16.7%	2.549	2.60	98%			

RESULTADO IOS INTEGRADO

92%



“Recibir becas en The Anglo Foundation ha sido un cambio de vida que me ha motivado a alcanzar nuevas metas, y me llena de gratitud saber que continúan transformando vidas”





## IOS PROGRAMAS Y BECAS CLAVE

Los Programas y Becas Clave son insignia de la Fundación y representan nuestro mayor impacto en educación y cultura.

Este IOS mide el alcance y desempeño de los beneficiarios de estos programas, a quienes buscamos aportar valor en la trayectoria que trazan junto a nosotros, ya sea en su formación académica, cultural o artística.

Para tener el alcance y éxito que esperamos, nuestros nueve programas activos en 2023 deben involucrar la labor colaborativa de todas las áreas, por lo que se distribuyen de esta manera: tres programas para estudiantes de educación formal en The Anglo Churchill School & College, dos para estudiantes del idioma inglés en The Anglo Academy, dos para artistas profesionales y tres para jóvenes en formación artística y cultural ofrecidos por The Anglo Arts & Culture.

### ALCANCE

Además de nuestros 137 beneficiarios directos el alcance de este IOS se centra también en sus comunidades cercanas; familias, compañeros, maestros, equipos y colectivos involucradas en la labor artística. En este año, identificamos a más de 900 personas que recibieron beneficios indirectos del impacto de nuestros Programas y Becas Clave, que impactan de manera expansiva al entorno de nuestros becarios. En términos de alcance, esta cifra nos coloca en un porcentaje de 78.2% con respecto al 100% de la meta que buscamos alcanzar.

Nuestro modelo de seguimiento personalizado a los beneficiarios de nuestros Programas y Becas Clave asegura un proceso transformador y el cumplimiento de sus metas académicas y artísticas, asegurando un impacto profundo y duradero. En 2023, estamos orgullosos de que el 97% de los becarios concluyeron con éxito sus programas.

Programas y Becas Clave 2023	Alcance Beneficiarios	
	Directos	Indirectos
Fortalecimiento del idioma en población especial. Beca Fundación BBVA-The Anglo Foundation	69	276
Impulso a la certificación en alumnos de alto desempeño	1	4
Excelencia Churchill	15	60
The Churchill Scholarship Programme	13	52
Debate Churchill	4	16
Shakespeare Competition	3	117
Creación y Difusión artística-impulso a la nueva dramaturgia	10	211
Desarrollo creativo para docentes y colaboradores The Anglo Foundation	13	5
Public Speaking Competition	9	180
	137	921

### RELEVANCIA

La Fundación procura que sus becarios accedan a un ambiente profesional, estimulante y abierto para su desarrollo. Para dar seguimiento a nuestro compromiso con ellos, aseguramos la medición de la relevancia de nuestros programas. En cuanto a la calidad, alcanzamos una alta calificación de 4.52 sobre 5, identificando posibilidades de mejora en la preparación de nuestros maestros y tutores. En cuanto a la experiencia, observamos un impacto significativo en la capacidad de producción de los artistas después de haber sido nuestros becarios, alcanzando una calificación de 4.62 sobre 5 en este aspecto clave.

### PRODUCTIVIDAD DE MEDIANO Y LARGO PLAZO

Otro elemento que nos otorga conocimiento sobre nuestro impacto en los artistas beneficiarios es su productividad. La labor de The Anglo Foundation busca impulsar sus trayectorias artísticas y llevar a nuestros beneficiarios a alcanzar con su obra una diversidad de audiencias.

La lectura dramatizada de las obras realizadas por las y los dramaturgos que conformaron la generación 2023 de esta beca alcanzó a un público de 460 personas en dos sedes: el Teatro Santa Catarina en la Ciudad de México y el Teatro Royal Court, en Londres, Inglaterra, cumpliendo al 100% con la meta planteada.

El impacto de nuestros apoyos de creación artística a través de The Anglo Arts and Culture busca un alcance en la trayectoria de la comunidad artística a la que apoyamos. La artista británica Kathy Hinde, beneficiaria 2020-2022 del programa Creación y difusión artística, artes visuales, escénicas y sonoras, realizó la pieza sonora *Earthquake Mass Reimagined*. En la valoración del impacto a mediano plazo se consideran los reconocimientos y premios recibidos, colaboraciones, actividad en la industria cultural y actividades formativas en la trayectoria de la beneficiaria. Nuestro indicador obtuvo un alcance del 92.3% respecto de la meta del 100%, corroborando la importancia del apoyo de The Anglo Foundation en la formación de vínculos culturales y artísticos entre México y el Reino Unido y su impacto en la creación cultural contemporánea.

El indicador de impacto para el IOS Programas y Becas Clave es en 2023 es de 86.65%. Los programas que impulsamos en servicio de los artistas y estudiantes, así como de las personas que los rodean, reflejan el cumplimiento de nuestra misión, la cual seguiremos consolidando a la par que incrementamos en número y alcance nuestro impacto.

El Programa Clave *Impulso a la nueva dramaturgia*, en colaboración con el Royal Court Theatre, Anglo Arts & Culture y la Coordinación de Difusión Cultural de la UNAM, tuvo una alta calificación en el rubro de productividad de 82.2% con respecto a nuestra meta. Este rubro consideró tanto la originalidad de las obras de teatro en términos literarios y la relevancia para su contexto social como la percepción de su público, asegurando que el proceso de producción artística se lleva a cabo de manera eficiente y oportuna.

## Programa Internacional de Dramaturgia: Royal Court Theatre + Anglo Arts en la UNAM

Cierre de inscripción  
30 de septiembre 2021



INDICADOR GENERAL	PESO IG	CONCEPTO	KPI	PESO KPI	MODALIDAD	CALIFICACIÓN	META	CUMPLIMIENTO POR MODALIDAD	RESULTADO KPI	RESULTADO IG
ALCANCE	35%	Cobertura	Alcance beneficiarios directos	57%	Alumnos de idioma	97.1%	100%	97.1%	78.2%	78.2%
					Alumnos educación formal	94.1%	100%	94.1%		
					Maestros	0.0%	100%	0.0%		
					Artistas en formación	100%	100%	100%		
					Artistas profesionales	100%	100%	100%		
		Resonancia Expansiva	Alcance beneficiarios indirectos	43%	Alumnos de idioma	97.1%	100%	97.1%		
					Alumnos educación formal	94.1%	100%	94.1%		
					Maestros	0.0%	100%	0.0%		
					Artistas en formación	100%	100%	100%		
					Artistas profesionales	100%	100%	100%		
RELEVANCIA	45%	Progreso Terminal	% cumplimiento de programa	57%	Alumnos de idioma	88.2%	100%	88.2%	97.1%	95.6%
					Alumnos educación formal	100%	100%	100%		
					Artistas de formación	100%	100%	100%		
					Artistas profesionales	100%	100%	100%		
					Alumnos de idioma	94.8%	100%	94.8%		
		Satisfacción de la Experiencia	Satisfacción	43%	Alumnos educación formal	95%	100%	95%		
					Artistas de formación	86.9%	100%	86.9%		
					Artistas profesionales	98%	100%	98%		
					Alumnos de idioma	94.8%	100%	94.8%		
					Artistas de formación	86.9%	100%	86.9%		
PRODUCTIVIDAD DE MEDIANO Y LARGO PLAZO	20%	Desempeño	Producción de obra	60%	Artistas profesionales	82.2%	100%	82.2%	82%	81.2%
					Artistas profesionales	47%	100%	47%		
		Impacto de la Obra	Resonancia mediática	40%	Artistas profesionales	100%	100%	100%		
					Seguimiento a la carrera del artista	92.3%	100%	92.3%		

RESULTADO IOS INTEGRADO

86.65%

“Para nosotros, The Anglo Foundation es más que un aliado; es el puente que nos permite abrir las puertas del Museo Frida Kahlo a un público global, enriqueciendo la experiencia de cada visitante a través del idioma y la cultura”







Ciclo de cine

## ARTE EN EL REINO UNIDO EXPOSICIONES SELECTAS

Painting the Modern Garden - Monet to Matisse  
Matisse from MOMA and TATE Modern  
Lucian Freud - A Self Portrait  
David Hockney at the Royal Academy of Arts  
Tokyo Stories

Del 22 de septiembre al 20 de octubre, 2023


 Anglo Arts Centre  
Antonio Caso 127  
Viernes, 16:00 h





 @angloarts

## LOS INTERCAMBIO CULTURAL

Uno de los pilares de The Anglo Foundation es la promoción del intercambio cultural entre el Reino Unido y nuestro país, fomentando la colaboración artística en cooperación con aliados estratégicos de The Anglo Arts & Culture.


Uno de nuestros objetivos es acercarnos a los jóvenes a través del aprendizaje y el arte, pues representan el mayor impacto y resonancia para nuestra Fundación. Nuestra oferta cultural busca cada vez más integrar experiencias relevantes para las y los jóvenes, otorgándoles espacios y herramientas de alta calidad para crear, aprender y compartir.

Las actividades que realizamos en 2023 contribuyeron a fortalecer la conexión cultural entre México y el Reino Unido. En el marco del Aniversario 80 de la Fundación, The Anglo Arts & Culture ofreció el recital de piano de Rokas Valuntonis en colaboración con el INBAL en el Palacio de Bellas Artes. A estas celebraciones se unió un concierto especial del coro Staccato y actividades organizadas en conjunto con Cambridge International y National Geographic Learning.

Los ejes de acción del área se enfocaron en la profesionalización de los colaboradores del sector cultural y el fortalecimiento de nuestra capacidad interna para continuar promoviendo el diálogo artístico. Implementamos un programa de becas de inglés para que profesionales de instituciones como el Museo Frida Kahlo y el Museo Anahuacalli, el Auditorio Nacional y el Centro Nacional de las Artes alcancen un nivel en el idioma que les permita crecer profesionalmente. En cada caso, diseñamos esquemas de apoyo que combinan aportaciones de nuestra Fundación y de nuestros aliados.

La labor de The Anglo Arts & Culture continuó durante este año, en colaboración con nuestros aliados. En 2023 iniciamos una colaboración a largo plazo con el Centro Nacional de las Artes que incluirá el Teatro de las Artes para la presentación de *Shakespeare Competition* y el apoyo de nuestra Fundación al Festival Internacional en Blanco y Negro. Nuestra colaboración continua con el Auditorio Nacional abarca la difusión de eventos especiales, como la proyección de la película "2001: Odisea del Espacio" y conciertos de figuras como Lang Lang y Ximena Sariñana. Entre otras actividades, participamos con el Centro Mexicano para la Música y las Artes Sonoras en la edición 19 del Festival Visiones Sonoras, centrado en el medio ambiente y el cambio climático, promoviendo la participación de artistas británicos. Además, organizamos en The Anglo Foundation Library una conferencia de la mano de Jane Austen Society titulada "Pride & Prejudice en el mundo de habla hispana", complementada con un tradicional *Afternoon Tea* al estilo de los tiempos reflejados en las obras de esta autora inglesa.

“Siento que finalmente estoy donde debo estar, haciendo lo que amo y contribuyendo al bien común. Pocas veces uno puede hablar de la felicidad en plenitud, y eso es lo que siento aquí”



## LOS COLABORADORES

Nuestros colaboradores son el motor de la excelencia en nuestra Fundación. Este indicador nos permite medir el compromiso que nuestro equipo de trabajo tiene con el cumplimiento de la misión, y asegura una cultura organizacional alineada al ADN de nuestra institución.

Para obtener los datos que presentamos en 2023, entre otras acciones continuamos con la implementación de mediciones de *Engagement* y la calidad del servicio interno. Los datos arrojados por este indicador nos muestran que debemos mantener e incrementar nuestra inversión en la capacitación de nuestra plantilla hacia el futuro.

### COMPROMISO

Este rubro se encarga de verificar y contabilizar el compromiso que mantenemos con nuestros colaboradores y viceversa. Deseamos que nuestra plantilla continúe reflejando los valores de inclusión que caracterizan a la Fundación, manteniendo una distribución equitativa en el número de mujeres y hombres que trabajan con nosotros. A su vez, tuvimos la meta de alcanzar un 85% de favorabilidad en *Engagement*. Es relevante añadir que este es el primer año en que medimos el KPI de Rotación, que nos permite evaluar la permanencia de nuestros colaboradores en la Fundación.

Los datos arrojan que nuestro compromiso con la diversidad de género ha dado fruto en los últimos cuatro años. The Anglo Foundation mantiene a mujeres colaborando en puestos directivos y gerenciales, asegurando la igualdad de oportunidades y reconociendo el alto desempeño. En este rubro excedemos la meta del 50% de mujeres colaboradoras que nos habíamos planteado. En el nivel más alto de nuestra organización, el 14.3% de los puestos son ocupados por mujeres, cifra que continuaremos incrementando durante los próximos años.

En el rubro de *Engagement*, los resultados de la encuesta demuestran una mejora en comparación con la tendencia en el 2020, 2021 y 2022. Hoy en día, ha incrementado la confianza en nuestros líderes, el apoyo de The Anglo Foundation para ejercitar la labor de la mejor manera y se reconocen mayores oportunidades para desarrollarse profesionalmente.





Nuestro propósito es que los colaboradores, al ingresar a la Fundación, encuentren un ambiente laboral en el que puedan explorar su potencial y desarrollarse en el largo plazo. Medir la permanencia del personal nos ayuda a comprender la salud de nuestra organización de manera más profunda y a implementar las transformaciones necesarias para impulsar la retención de nuestro talento.

Dado que formamos parte del sector educativo de México, nuestra meta para este indicador se ha establecido con base en los indicadores a nivel nacional dentro del sector; es decir entre el 15% y el 20% anual. Nuestras mediciones para el 2023 colocan este indicador en The Anglo Foundation al 27.8%. Esta cifra nos permite identificar áreas de oportunidad y asegura su mejora de manera eficiente y precisa. El 8.8% responde a la terminación de la relación laboral por desempeño y un 19% de rotación voluntaria; cercana a la que meta de un porcentaje de rotación del 18% de acuerdo con los estándares del sector. Para alcanzar esta meta continuaremos fomentando condiciones laborales óptimas que permitan a nuestra plantilla desenvolverse y evolucionar dentro de la Fundación.

## DESEMPEÑO

La diversidad que distingue la oferta académica y la labor cultural de nuestra organización implican necesidades operativas distintas en cada área. La Fundación busca fomentar una cultura de colaboración que alinea las operaciones de nuestros colaboradores en torno a un objetivo en común, asegurando el cumplimiento de nuestra misión. Este indicador nos permite evaluar la colaboración y la eficiencia entre las diferentes áreas de la Fundación, asegurando la calidad y efectividad del soporte y servicio interno y para nuestros beneficiarios.

El indicador de Desempeño nos permite enfocarnos en las áreas de oportunidad que necesitamos atender para mejorar la calidad de nuestro servicio.

Los resultados de la encuesta se miden de acuerdo con una escala del 1 al 5. En los últimos cuatro años, los resultados han oscilado entre los 3.5 y los 3.9 puntos. En 2023, alcanzamos una puntuación de 3.8 puntos.





**61%**  
de los cargos directivos son  
ocupados por personal interno

La retroalimentación de nuestros colaboradores nos permitieron identificar las áreas en que debemos implementar mejoras, conscientes del esfuerzo que requiere asegurar que nuestros colaboradores se desempeñan plenamente en un ambiente de transparencia y desarrollo continuo. La medición continua de este instrumento, nos permite centrar nuestra estrategia en el mejoramiento de nuestra eficiencia operativa y la satisfacción de las personas que contribuyen a nuestra misión.

#### **DESARROLLO**

The Anglo Foundation mide el crecimiento de sus colaboradores en la estructura de la organización, especialmente en los niveles de gerencia, dirección y alta dirección, considerando también el porcentaje de rotación de personal.

En 2023, la alta dirección mantuvo el número de cargos de 2022, con siete chief officers. De ellos, tres están ocupados por colaboradores que se desarrollaron dentro de la organización. En el nivel de dirección, nueve de los doce puestos fueron ocupados por personal interno, y 32 de 53 gerencias también fueron cubiertas por personas que ya formaban parte de la organización. En total, el 61% de los roles directivos son ocupados por personal interno (44 de 72), acercándonos a nuestra meta del 80%.

La calificación general del IOS Colaboradores, que mide el compromiso, desempeño y desarrollo, alcanzó un 78.21% de la meta del 100%. Los resultados del indicador señalan las principales áreas de mejora para la Fundación, las cuales atendemos con acciones pertinentes para robustecer la relación que mantenemos con nuestros colaboradores.

INDICADOR GENERAL	PESO IG	CONCEPTO	KPI	PESO KPI	NIVEL	PONDERACIÓN POR NIVEL	CALIFICACIÓN	META	CUMPLIMIENTO POR NIVEL	RESULTADO POR NIVEL	RESULTADO KPI	RESULTADO IG
COMPROMISO	35%	Diversidad de Planta	Ratio de hombres y mujeres	15%	Alta Dirección	30%	14.3%	50%	28.6%	8.5%	78.6%	70.7%
					Dirección	40%	83.3%	50%	100%	40%		
					Gerencia	30%	58.3%	50%	100%	30%		
		Engagement	Puntuación encuesta	50%	Todos	NA	73%	85%	NA	NA	85.8%	
		Rotación	Porcentaje de rotación	35%	Todos	NA	278%	18%	NA	NA	45.6%	
		DESEMPEÑO	40%	Calidad de Servicio Interno	Puntuación encuesta	100%	Todos	NA	3.81	4.5	NA	
DESARROLLO	25%	Progresión de Carrera	% personal que ocupa puestos superiores	100%	Alta Dirección	20%	42.9%	80%	53.6%	10.7%	78.4%	78.4%
					Dirección	40%	75%	80%	93.7%	37.5%		
					Gerencia	40%	60.4%	80%	75.5%	30.2%		

RESULTADO IOS INTEGRADO

78.2%

*“Trabajar en la Fundación me da diferentes posibilidades, amplia mi perspectiva y me siento más motivada”*



## IOS VALOR DE MARCA

Detrás de The Anglo Foundation hay una historia de prestigio en educación y cultura sostenida durante ocho décadas. La Fundación es sinónimo de excelencia, compromiso social y transformación personal a través del aprendizaje.

A lo largo de los años, hemos construido una identidad sólida que refleja no solo nuestra trayectoria, sino también el impacto positivo y duradero en las comunidades a las que servimos. El IOS Valor de Marca mide y fortalece esta reputación.

Evaluamos continuamente la percepción de los consumidores actuales y potenciales en torno a nuestra marca. En este informe reportamos los resultados del indicador general de Retención de clientes individuales e institucionales que forma parte del IOS Valor de Marca y compartimos las acciones que han emprendido nuestras unidades académicas para mejorar la experiencia del público al que sirven.

### RETENCIÓN DE CLIENTES INSTITUCIONALES

La experiencia *Business to Business* de nuestros clientes se valora a partir de los servicios educativos recibidos por parte de The Anglo Academy, The Anglo Assessment y The Anglo Professional.

#### The Anglo Academy

Esta unidad ofrece formación de inglés a colaboradores de distintas organizaciones. En términos de retención, The Anglo Academy mantuvo sus servicios educativos en 2023 con una retención de 56.3% con respecto de la meta del 60%.

#### The Anglo Professional

Ofrece formación en metodologías de enseñanza del idioma inglés y de educación internacional con base en el modelo de Cambridge International a centros de idiomas y escuelas de educación formal. En esta unidad académica la retención es del 48.6% respecto de la meta del 95% en 2023. Sin embargo, la disminución en la calificación se explica por la generación de maestros que concluyeron el posgrado en educación PGCE. El servicio se retomará el próximo año con nuevos grupos de maestros.

#### The Anglo Assessment

The Anglo Assessment ofrece servicios de certificación del idioma inglés a escuelas privadas, públicas, academias del idioma y empresas. En 2023 sumaron 340 clientes nuevos a los 636 con los que contaban, logrando una retención de 67.9% respecto de la meta que buscamos del 76%. La recuperación y atracción de nuevos clientes es gracias a la alta calidad que ofrecemos en la atención al público, y la personalización en el servicio y la experiencia que distingue a The Anglo Assessment.



## RETENCIÓN DE CLIENTES INDIVIDUALES

Iniciamos la medición de retención de nuestros clientes individuales en 2022 con los estudiantes de educación formal en The Anglo Churchill School & College. En 2023, ampliamos esta evaluación para incluir a los estudiantes de inglés de The Anglo Academy y a los maestros que cursan la Licenciatura en Enseñanza y Aprendizaje del Inglés en The Anglo Professional.

### The Anglo Professional

La Licenciatura en la Enseñanza y Aprendizaje del Idioma Inglés se inauguró en el año 2020, con el objetivo de formar profesionales en la enseñanza de la lengua. Al cierre de 2023, la licenciatura tuvo una retención promedio del 84,9% de estudiantes que han avanzado en sus cuatrimestres sin interrupción. La meta es alcanzar y mantener este alto promedio de retención del 85% en las próximas generaciones.

### The Churchill School & College

Al cierre del ciclo 2022-2023, 78 estudiantes concluyeron preescolar, con una retención del 73,1%. En primaria, la retención fue del 89,9% con 79 egresados que cursaron sus seis años de educación primaria, superando la meta del 80%. En secundaria, la retención de los estudiantes a lo largo de los tres años alcanzó el 88,7% de los 71 egresados, y en College, los 35 egresados lograron una retención del 100%, superando la meta del 84%.

### The Anglo Academy

En 2023, nuestra academia de inglés midió por primera vez su retención en estudiantes de inglés general mayores de 16 años. De 6,153 estudiantes, el 53% tomó tres o más cursos en el año, acercándose a la meta del 60%.

## ACCIONES PARA MEJORAR LA EXPERIENCIA DE NUESTROS CLIENTES

En 2023, The Anglo Academy fortaleció su programa académico y metodología de enseñanza, reforzando la formación y mentoría de sus maestros para destacar por la calidad de su equipo docente. Además, mejoró su proceso de inscripción, ofreciendo horarios más flexibles y opciones variadas en sus cursos. Con miras al futuro, los alumnos de Academy tendrán acceso a procesos de certificación en colaboración con The Anglo Assessment.

Por su parte, The Anglo Assessment respondió a la creciente demanda de productos digitales, ampliando su oferta con la plataforma English Exams Lab y el Michigan English Test (MET). La unidad también reforzó la comunicación cercana con sus clientes, adaptando sus servicios para ampliar la cobertura en distintas regiones del país, con el objetivo de optimizar la infraestructura digital de la Fundación en los próximos años.

En lo que respecta a The Anglo Churchill School and College, el área de apoyo integral e inclusión brinda acompañamiento a familias en situaciones difíciles, y, junto con Talento Humano, se asegura de reclutar docentes con el más alto perfil, fortaleciendo la confianza de las familias en el colegio. De igual forma, se han diversificado los apoyos económicos y se ofrecen pláticas académicas para profesionalizar las actividades de todos sus colaboradores. Como parte de su compromiso con una convivencia saludable entre el alumnado, implementó el Sistema Institucional de Disciplina Inteligente en la Escuela (SIDIE), alineando las políticas disciplinarias en todas las secciones, desde preescolar hasta College.

## NUESTROS ALIADOS

Destacamos nuestras alianzas institucionales, tanto públicas como privadas, las cuales han sido el motor para que los proyectos que emprendemos cada año cobren vida y se expandan a nuevos horizontes. Estas colaboraciones nos permiten fortalecer nuestras iniciativas y llegar a un mayor número de personas, potenciando el alcance de cada esfuerzo y sembrando bases sólidas para el futuro.

La confianza y el compromiso de nuestros aliados son esenciales para incrementar nuestro alcance y abrir nuevas puertas hacia un impacto positivo y duradero. Seguiremos construyendo un camino firme para unir culturas, siempre a través de una educación de calidad y de acciones que generen cambios significativos en la sociedad.

- Antes de partir, A.C.
- Casa de la Amistad para niños con cáncer, A.C.
- Fundación BBVA México, A.C.
- Quiera. Fundación de la Asociación de Bancos de México A.C.
- Cobijo y Sonrisas Fundación, A.C.
- Fondo para Niños de México A.C. ChildFund México
- Fundación Fraternidad sin Fronteras, I.A.P.
- Fundación de Cáncer de Mama, A.C. (FUCAM)
- Secretaría de Cultura de México
- Instituto Nacional de Bellas Artes y Literatura
- Festival Internacional Cervantino
- Centro Nacional de las Artes
- Museo del Palacio de Bellas Artes, INBAL
- Auditorio Nacional
- ITESO Universidad Jesuita de Guadalajara
- Secretaría de Cultura del estado de Jalisco
- The Walk Productions
- Jane Austen Society México
- Sociedad Tolkiendili de México, A.C.
- Universidad Nacional Autónoma de México
- Universidad Panamericana
- CRYPTIC Glasgow
- Royal Court Theatre
- Escuela Nacional de Arte Teatral, INBAL
- Escuela Primaria Guadalupe Victoria
- British American Drama Academy
- American Shakespeare Centre
- English Speaking Union
- Centro Mexicano para la Música y las Artes Sonoras
- Docs Mx
- Museo Franz Mayer, Arte y Diseño
- Radio Nopal
- Museo Frida Kahlo
- Museo Anahuacalli
- Banco de México

Información

**FINANCIERA**



# INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES



## A LA ASAMBLEA DE ASOCIADOS DE THE ANGLO MEXICAN FOUNDATION, A.C. Y SU INSTITUTO RELACIONADO

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de The Anglo Mexican Foundation, A. C. y su Instituto Relacionado (el "Fundación"), los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los estados de actividades y resultados integrales, los estados de cambios en el patrimonio contable y los estados de flujo de efectivo, correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de la Fundación al 31 de diciembre de 2023 y 2022, así como los estados de actividades y resultados integrales y sus flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

### Fundamentos de la opinión

Llevamos a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes de la Fundación de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### Responsabilidad de la administración de la Fundación en relación con los estados financieros

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las IFRS, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Fundación de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, de las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene la intención de liquidar al Instituto o detener sus operaciones, o bien, no exista otra alternativa realista.

### Responsabilidad del auditor independiente en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales sí, individualmente o de forma agregada puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Fundación.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Fundación para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Fundación deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Fundación en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

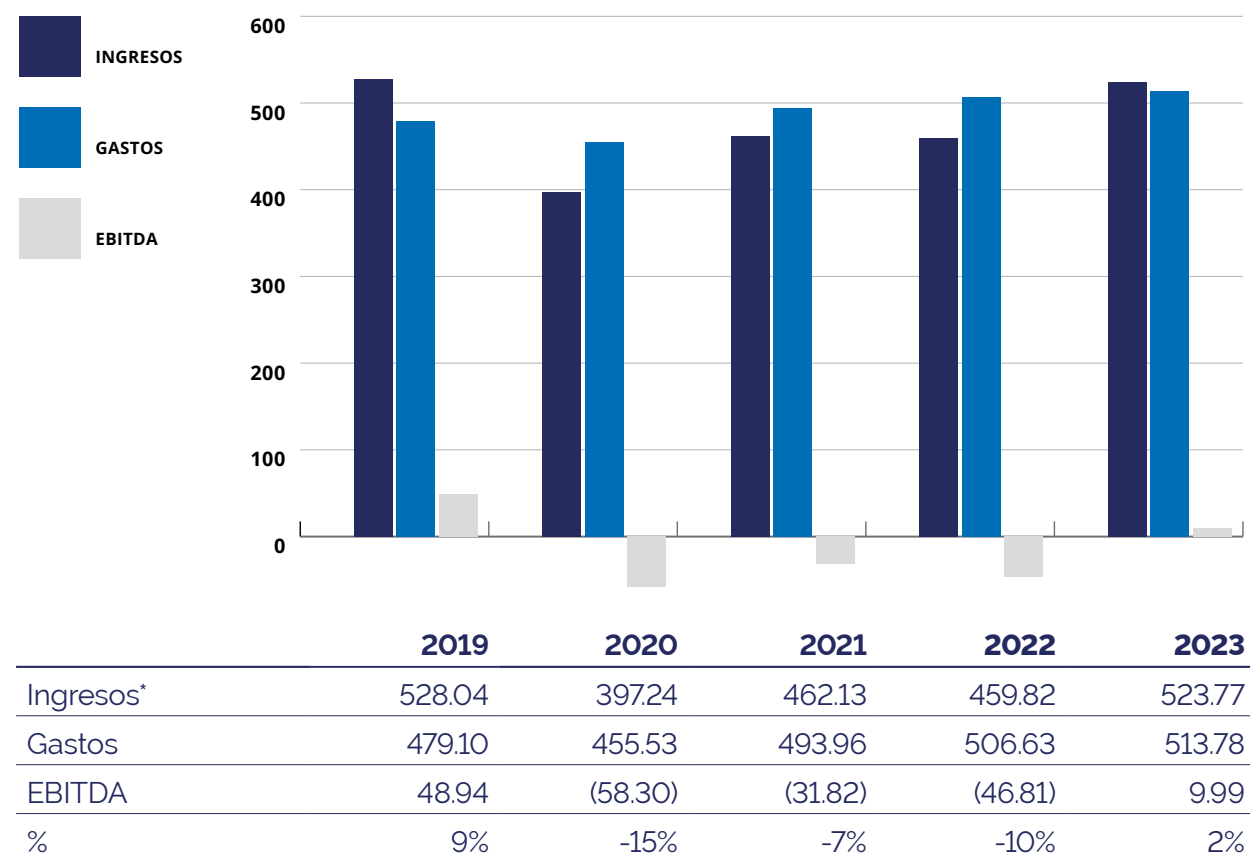


**C.P.C. Carlos Fidel Carmona Estañón**  
Mazars Auditores, S. de R. L. de C. V.

## INFORMACIÓN FINANCIERA

A partir del 2019 hasta el día de hoy, la administración de The Anglo Foundation ha implementado diversas prácticas innovadoras que han contribuido a la mejora de la eficiencia en los procesos y en la gestión de recursos. Estas iniciativas nos permitieron optimizar los tiempos de operación, reducir costos y mejorar la productividad en general.

### ESTADOS DE RESULTADOS: COMPORTAMIENTO HISTÓRICO



\* Cifras en millones de pesos para el ejercicio 2023 incluye ventas por devengar

A lo largo de este periodo, es posible observar una fluctuación en los ingresos. Entre 2018 y 2019, se presentó un crecimiento del 17%, así como una caída en 2020 debido a la pandemia, que afectó considerablemente al sector educativo. Sin embargo, hubo una recuperación entre 2021 y 2023. Este evento indica una mejora en la capacidad de generar ventas, por lo cual en el año 2023 se obtuvo un 2% de EBITDA equivalente a \$9.9 millones de pesos.

### BALANCE GENERAL\*

**2023**

Activo Circulante	166.68
Activo No circulante	668.86
Activo Total	835.54
Pasivo a corto Plazo	131.94
Pasivo a largo plazo	27.19
Pasivo Total	159.13
Patrimonio Total	676.41
Pasivo más Patrimonio	835.54

\* Cifras en millones de pesos

### FLUJO DE EFECTIVO\*

**2023**

Pérdida antes de impuestos	54,692.89
Disminución neto de efectivo	(15,822.81)
Efectivo al inicio del año	108,169.61
Efectivo al final del año	92,346.80

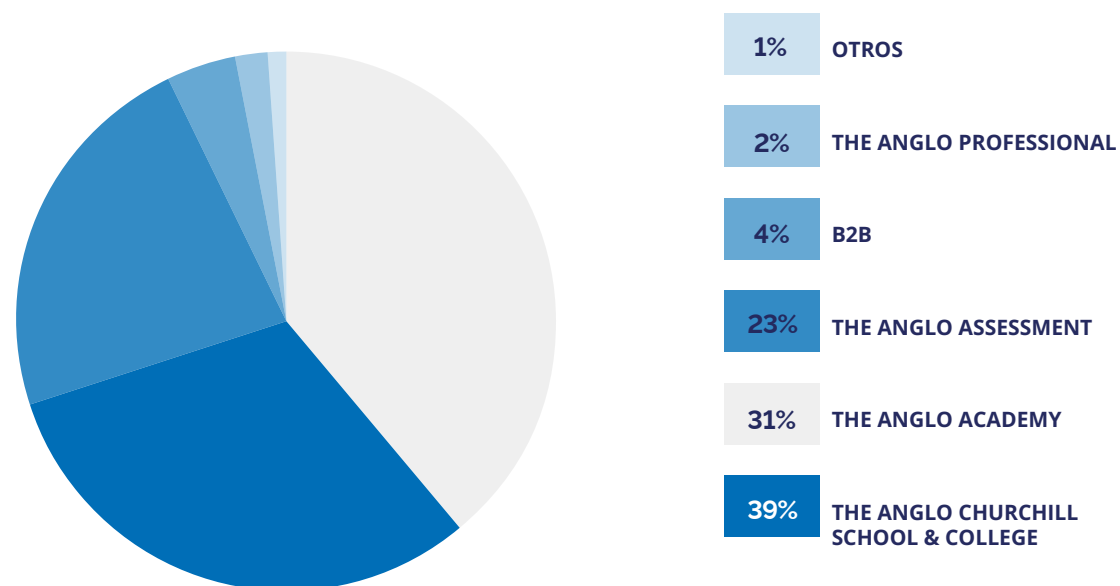
\* Cifras en miles de pesos

Los pasivos totales constituyen una proporción moderada en relación con los activos, destacándose un nivel de deuda a corto plazo de \$131.94 millones de pesos. Por otro lado, el pasivo a largo plazo es relativamente bajo, lo que indica una gestión prudente de las obligaciones financieras por parte de la Fundación. Además, el ratio de solvencia es de 4.25, lo que implica que la Fundación cuenta con \$4.25 en patrimonio por cada peso de deuda. Esto refleja una sólida capitalización, así como nuestra capacidad de cubrir compromisos financieros con recursos propios, garantizando así la estabilidad económica de la Fundación.

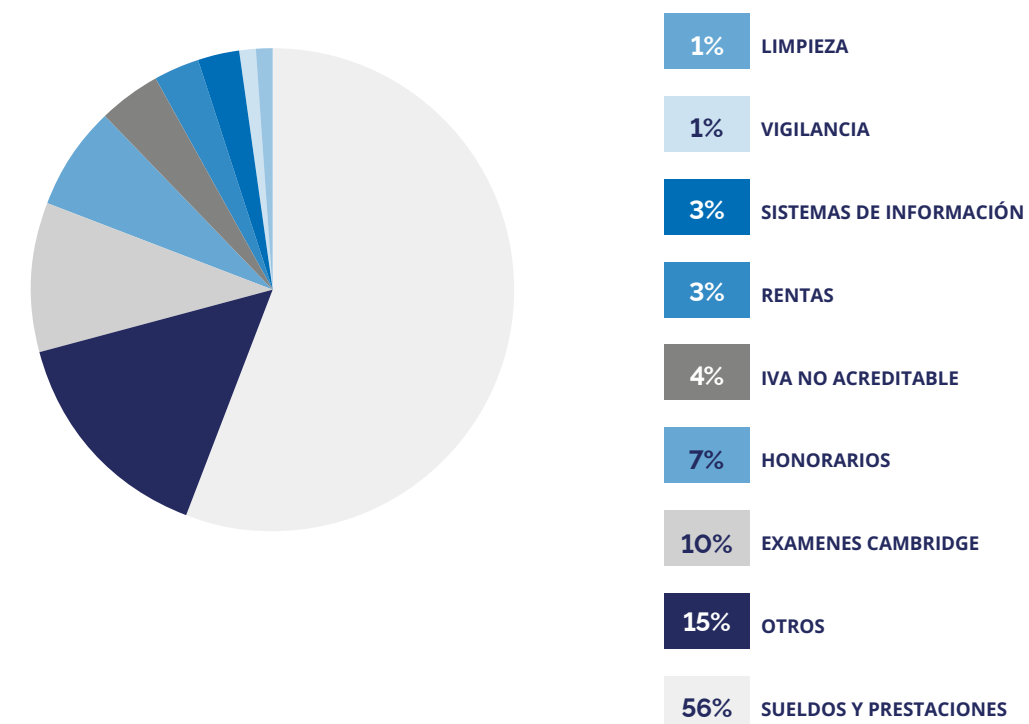
<b>INGRESOS*</b>	<b>2023</b>
The Anglo Academy	162.8
The Anglo Churchill School & College	201.5
The Anglo Assessment	121.0
The Anglo Professional	11.9
B2B	19.1
Otros	7.4
<b>Total ventas</b>	<b>523.7</b>

\* Cifras en millones de pesos

**PARTICIPACIÓN EN VENTAS POR UNIDAD DE NEGOCIO**



**% TOTAL GASTOS 2023**



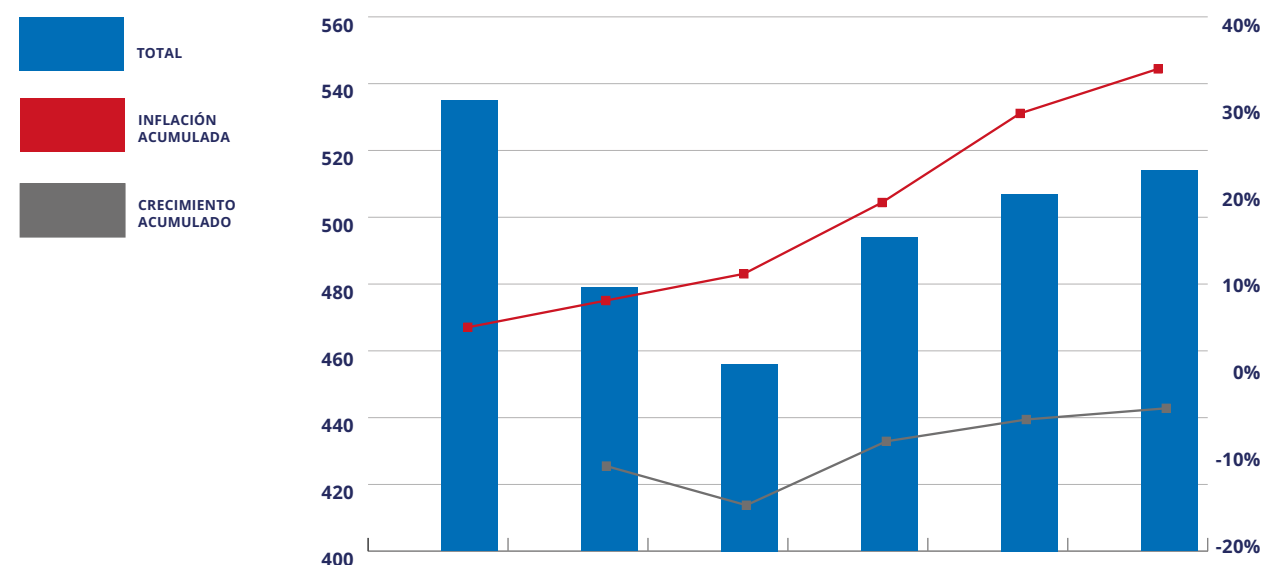
<b>COMPORTAMIENTO GASTOS*</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>% TOTAL</b>
SUELDOS Y PRESTACIONES	234.14	260.75	247.39	273.61	288.64	<b>56%</b>
HONORARIOS	23.18	23.53	31.98	33.64	37.52	<b>7%</b>
EXAMENES CAMBRIDGE	56.80	24.44	36.99	48.50	48.79	<b>10%</b>
RENTAS	28.47	31.90	21.23	9.78	15.80	<b>3%</b>
VIGILANCIA	5.93	7.95	5.89	6.20	6.71	<b>1%</b>
IVA NO ACREDITABLE	14.56	14.89	12.59	15.95	20.50	<b>4%</b>
SISTEMAS DE INFORMACIÓN	15.02	24.14	22.49	19.85	12.43	<b>3%</b>
LIMPIEZA	7.23	6.21	6.32	6.77	7.14	<b>1%</b>
OTROS	93.76	61.73	109.08	92.34	76.24	<b>15%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>479.10</b>	<b>455.53</b>	<b>493.96</b>	<b>506.63</b>	<b>513.78</b>	<b>100%</b>

\* Cifras en millones de pesos

El comportamiento histórico de los gastos entre 2018 y 2023 muestra una marcada disminución en 2019 y 2020. En 2020, los gastos acumulados registraron una reducción del 14.83% en comparación con 2018.

A partir de 2021, los gastos incrementaron con la reactivación económica posterior a la pandemia, aunque el crecimiento acumulado se mantuvo en terreno negativo hasta 2023. Al cierre de ese año, los gastos acumulados presentaron una disminución del 3.94% en relación con 2018, lo que indica que, a pesar del aumento reciente, el nivel total de gastos sigue siendo inferior al de 2018.

COMPORTAMIENTO DE GASTOS (MDP)



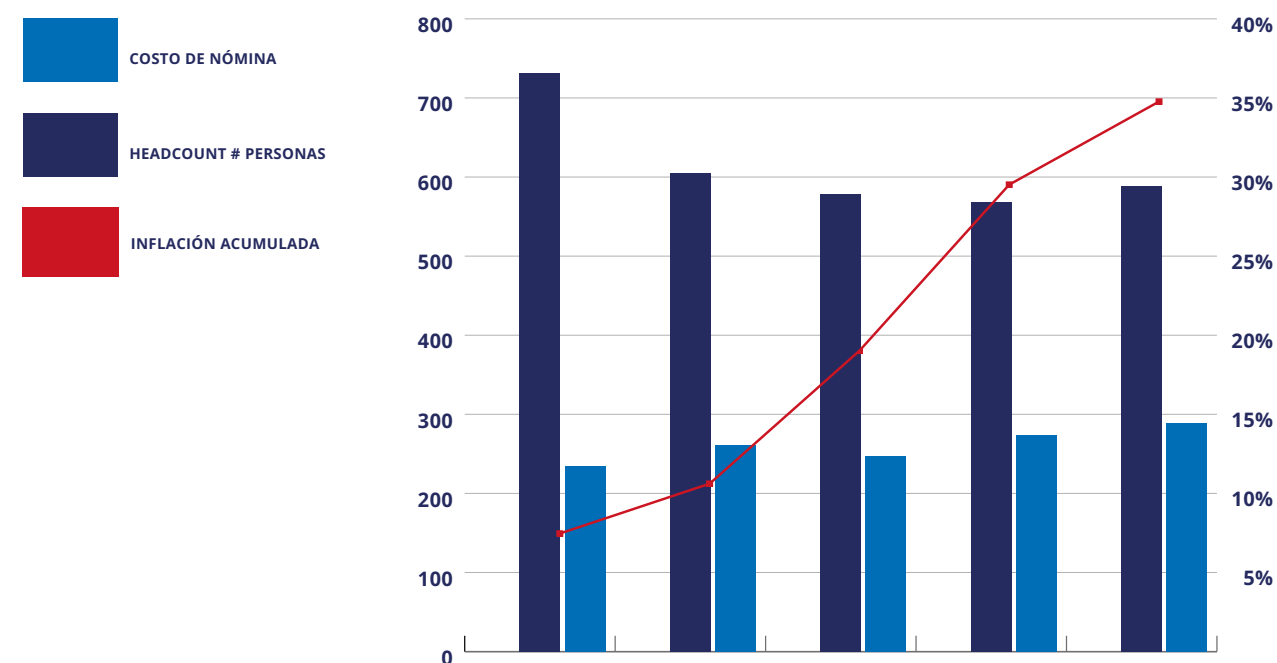
	2018	2019	2020	2021	2022	2023
TOTAL*	535	479	456	494	507	514
INFLACIÓN ACUMULADA	5%	8%	11%	19%	29%	34%
CRECIMIENTO ACUMULADO	0	-10.43%	-14.83	-7.65%	-5.28%	-3.94%

\* Cifras en millones de pesos

**Comparación con la inflación:** hemos mantenido nuestro gasto por debajo de la inflación acumulada en la mayoría de los años, lo que refleja una gestión eficiente de los costos.

**Optimización:** en el futuro, será crucial optimizar los procesos para que los gastos continúen por debajo de la inflación. Esto nos permitirá mantenernos competitivos en el mercado y seguir ofreciendo mejores beneficios a nuestros colaboradores.

COMPORTAMIENTO NÓMINA VS INFLACIÓN



	2019	2020	2021	2022	2023
HEADCOUNT # PERSONAS	732	605	579	568	589
COSTO DE NÓMINA*	234.14	260.75	247.39	273.61	288.64
INFLACIÓN ACUMULADA	8%	11%	19%	29%	34%

\* Cifras en millones de pesos

La Dirección de Finanzas de The Anglo Foundation se compromete a cumplir con los objetivos institucionales a corto y largo plazo mediante la definición y ejecución de estrategias financieras que garanticen un uso eficiente de los recursos. Esto incluye la anticipación de condiciones económicas para mitigar riesgos presentes y futuros. Con estas acciones, seguiremos enfocándonos en diseñar e implementar estrategias que orienten el remanente de la Fundación hacia su núcleo institucional: generar un impacto social significativo.



Agradecemos profundamente el apoyo incondicional de nuestra comunidad, que incluye a cada uno de nuestros colaboradores, docentes y estudiantes, quienes día a día enriquecen nuestra misión con su dedicación y compromiso.

Juntos continuaremos guiando nuestra estrategia hacia los valores que nos definen y el propósito compartido de hacer una diferencia real.

**iGracias!**

[www.theanglofoundation.org.mx](http://www.theanglofoundation.org.mx)